Notice d’information
1. INFORMATIONS CONCERNANT L'OPÉRATION

1.1 OFFRE PUBLIQUE DE VENTE
1.1.1 Décisions qui sont à l'origine de l'opération
1.1.2 Montant de l'OPV
1.1.3 Prix de l'offre
1.1.4 Produit brut et estimation du produit net de l'offre et emploi du produit net
1.1.5 Charges relatives à l'opération
1.1.6 Date de jouissance des titres
1.1.7 Conditions d'exercice du droit préférentiel de souscription des actionnaires
1.1.8 Période de l'offre
1.1.9 Établissements domiciliaires
1.1.10 Conditions de délivrance des actions
1.1.11 Garantie de bonne fin
1.1.12 But de l'offre
1.1.13 Régime fiscal applicable

2. INFORMATIONS CONCERNANT L'EMETTEUR

2.1 Renseignements à caractère général
2.2 Capital
2.2.1 Composition du capital
2.2.2 Obligations convertibles
2.2.3 Tableau de l'évolution du capital
2.3 Répartition du capital
2.3.1 Nombre d'actionnaires qui possèdent directement ou indirectement 5 % ou plus du capital
2.3.2 Mouvements ayant affecté la répartition du capital

3. ACTIVITÉ

3.1 Présentation de la société
3.1.1 Historique
3.1.2 Organigramme
3.1.3 Réglementation
3.1.4 Caractéristiques essentielles de l'activité
3.1.5 Renseignements concernant les banques et établissements financiers
3.1.6 Débouchés et place sur le marché
3.1.7 Principales installations
3.1.8 Personnel
3.1.9 Investissements
3.1.10 Approvisionnements
3.2 Renseignements sur les filiales et participations
3.3 Litiges
3.4 Contrats et engagements importants
3.5 Facteurs de risques
4. RENSEIGNEMENTS FINANCIERS
   4.0 Principes généraux
   4.1 Comptes consolidés
   4.2 Renseignements financiers sur la société
      4.2.1 Compte de résultat
      4.2.2 Bilan
      4.2.3 Notes annexes
      4.2.4 Tableau des affectations de résultat
   4.3 Marché et rendement des titres

5. ORGANES D'ADMINISTRATION DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE
   5.1 Administrateurs et dirigeants
      5.1.1 Organe d'administration ou de surveillance
      5.1.2 Direction
      5.1.3 Politique d'information
   5.2 Intérêts des dirigeants dans la société
   5.3 Contrôle externe de la société
      5.3.1 Commissaires aux comptes
      5.3.2 Autres auditeurs externes

6. EVOLUTION RECENTE, BUT DE L'EMISSION ET PERSPECTIVES D'AVENIR
   6.1 Evolution récente de la société
      6.1.1 Le chiffre d'affaires
      6.1.2 La production et les stocks
      6.1.3 Les investissements
   6.2 But de l'émission – Perspectives d'avenir
      6.2.1 Le marché
      6.2.2 Les orientations
      6.2.3 Perspectives d'avenir/Business plan
      6.2.3.1 Accords conclus avec des laboratoires pharmaceutiques
      6.2.3.2 Business plan

7. ATTESTATIONS DES PERSONNES QUI ASSUMENT
   LA RESPONSABILITE DE LA NOTE D'INFORMATION
   7.1 Signature et fonction des personnes qui assurent la responsabilité de la notice d'information
   7.2 Signature des commissaires aux comptes
Le groupe industriel SAIDAL est né de la restructuration de l’entreprise publique économique SAIDAL en 1998 et contrôle trois filiales de production et deux unités de service.

- Filiale Antibiotical,
- Filiale Pharmal,
- Filiale Biotic,
- Unité Commerciale Contrôle (U.C.C.),
- Unité de Recherche en Médicaments et Techniques Pharmaceutiques (URMTP).

Le siège social de l’entité SAIDAL regroupant les trois filiales de production à 100%, l’unité commerciale, l’unité de recherche ainsi que les fonctions contrôles et surveillance est situé à Dar El Beida, Gouvernorat du Grand-Alger.

Ces dernières années, SAIDAL ne cesse de réaliser des résultats positifs dans les domaines.

En 1997 elle a réalisé une année record

| Production | 83 613 000 unités de vente |
| Ventes     | 3 600 millions de dinars |
| Résultat   | 397,5 millions de dinars |

Soit une évolution respectivement de + 15% + 23% et + 73% par rapport à l’exercice 1996.

Par ailleurs, grâce à la compétitivité de ses produits, SAIDAL a remporté un contrat de vente en Irak de 2 250 000 unités de vente d’une valeur de 1,223 millions de $ US.


| Production + 18% |
| Vente + 28% |
| Exportation 950 000 dollars US et une commande en cours pour être livrée dans le courant du deuxième semestre. |

LES POINTS FORTS DE SAIDAL

- Capacité de production importante dans la fabrication de produits finis, matières premières et articles de conditionnement,
- Savoir-faire élevé dans toutes les formes pharmaceutiques en général et injectables, gélules et solutions massifs en particulier
- Plus de 30 années d’expérience dans la production pharmaceutique,
- Possédant des laboratoires d’analyse récents et un personnel qualifié dans la recherche,
- Possédant un personnel de production compétent pour réaliser des produits de meilleure qualité possible.

PARTENARIAT

Parallèlement à ces activités de production, de recherche et de vente, SAIDAL a développé ces dernières années plusieurs actions de partenariat de façonnage et le joint-venture avec des laboratoires de renomme internationale suivants

Pfizer (USA), Rhone Poulenc Rorer (France), Novo-Nordisk (Danemark), Dar Eddawa (Jordanie), Acrida (Société d’investissement des Pays Arabes), Glaxo Welcome (Angleterre).

PRINCIPAUX OBJECTIFS

SAIDAL, entreprise leader de fabrication de médicaments et produits assimilés sur le marché algérien a pour objectif de renforcer sa position dominante sur le marché algérien

- en élargissant sa gamme de produits,
- en offrant des médicaments et produits assimilés de meilleure qualité, à des prix compétitifs,
- en développant les accords de partenariat avec des entreprises étrangères,
- en augmentant son effort marketing et commercial.

Pour atteindre ce but, SAIDAL s’est fixée des axes et objectifs stratégiques dans le cadre de son business plan (1998-2005) ainsi que les moyens de les atteindre en s’appuyant sur ses forces et atouts.

Les résultats prévus au cours des huit prochaines années permettent d’envisager une progression constante de la rentabilité des capitaux propres.

ADMISSION DE SAIDAL EN BOURSE


La part du capital céde est de 20 % représentant 2 000 000 actions au prix fixe de 800 DA.

L’opération sera lancée le 15 février 1999 et se clôturera le 15 mars 1999.

L’évaluation financière, économique et industrielle de SAIDAL a été réalisée par un bureau d’études international PGA filiale France de Arthur Andersen.
1. INFORMATIONS CONCERNANT L'OPERATION

1.1 Offre publique de vente

1.1.1 Decisions qui sont à l'origine de l'operation

L'assemblée générale extraordinaire du 22 juin 1998 a adopté la résolution n°4, sur proposition du Conseil d'administration autorisant SAIDAL à introduire en Bourse une partie de son capital.


1.1.2 Montant de l'offre publique de vente

Le montant de l'opération porte sur 20 % du capital social soit 500 MDA, répartis en 2 000 000 actions de forme nominale d'une valeur unitaire de 250 DA sur un total de 10 000 000 actions. Au terme de cette opération, la participation de l'Etat s'établira à 80 % par le biais du holding public Chimie-Pharmacie.

Forme et catégorie des titres

Les actions, objet de cette présente Offre Publique de Vente, sont des actions ordinaires de forme nominative entièrement libérées et libres de tout engagement.

Actions ordinaires

Les actions ordinaires confèrent à leur propriétaire, le droit de vote, le droit au résultat, le droit à l'information, le droit préférentiel de souscription proportionnel au montant des actions détenues et au boni/mall de liquidation.

a) Le droit de vote

Le droit de vote confère à l'actionnaire le droit de statuer sur la gestion des affaires de la société, de procéder à la désignation des organes de gestion, d'approver les comptes sociaux de la société, de répartir les bénéfices ou d'autoriser une modification du capital.

b) Le droit au résultat

La détention d'actions ouvre droit à la perception de dividendes lorsque la société réalise des bénéfices.

Sur le bénéfice de l'exercice diminué, le cas échéant, des pertes antérieures, il est prélevé 5% au moins pour constituer le fonds de réserve prescrit par la loi, jusqu'à ce que ce fonds ait atteint le dixième du capital social, ce prélevement reprend son cours lorsque, pour une raison quelconque, ce fonds de réserve est descendu au dessous de ce dixième.

Le solde augmenté le cas échéant des report bénéficiaires, constitue le bénéfice distribuable. Le Solde du bénéfice distribuable, s'il existe, augmenté le cas échéant des sommes dont l'assemblée a décidé le prélèvement sur les réserves facultatives, pour être mises en distribution, est attribué aux actionnaires. Les dividendes sont prélevés par priorité sur le bénéfice de l'exercice.

c) Le droit à l'information

Chaque actionnaire peut prendre connaissance à tout moment des informations publiées par la société à travers les rapports périodiques d'activité.

Ces informations permettent à l'actionnaire d'analyser l'évolution du risque de ses opérations de placement.

d) Le droit préférentiel de souscription

Dans le cadre d'une augmentation de capital, les anciens actionnaires bénéficient d'un droit préférentiel de souscription proportionnel au montant des actions détenues.

e) Le droit au boni/mall de liquidation

Dans le cas où la société cesse son activité, l'actionnaire bénéficie du boni de liquidation une fois le passif apuré.

En cas de mall de liquidation, les dispositions réglementaires du Code de Commerce seront appliquées.

Régime de cession des titres

L'acheteur d'actions doit obtenir l'inscription de son nom sur le registre des actionnaires ouvert auprès de la société, pour pouvoir exercer ses droits.

Un service de gestion du registre des actionnaires est mis à la disposition des acheteurs de titres. Le service de gestion du registre des actions émet les nouveaux titres au nom des nouveaux propriétaires et assure le suivi du règlement des dividendes.

Notice d'information
Quote-part d'actifs nets avant et après l'opération envisagée

L'évolution de quote-part d'actifs nets se décompose comme suit


| Capital | 600 | 2.500 | 2.500 |
| Actif net comptable | 6.252 | 7.138 | 7.138 |
| Nombre d'actions | 7.500 | 10.000.000 | 10.000.000 |
| après fractionnement | | | |
| Valeur nominale | 80.000 | 250 | 250 DA |
| Actif net/Action | 883.680 DA | 713.8 | 713.8 DA |

Entre le 31.12.97 et le 25.07.98, le capital a été augmenté par décision des Assemblées Générales Extraordinaires du 22 juin 1998 et du 26 juillet 1998, respectivement par incorporation de réserves à hauteur de 938 MDA et par compensation de dette pour un montant de 964 MDA.

Modalités de paiement

Toutes les actions objet de cette Opération Publique de Vente sont libérées intégralement au comptant. En cas de réduction des quantités d'actions demandées, le remboursement se fera dans les 10 jours ouvrables à compter du jour de la déclaration du résultat de la mise en vente.

1.1.3 Prix de l'offre

Le prix économique de l'action est de 861,2 DA. Le prix de l'offre publique de vente arrêté est de 800 DA.

Ce prix est fixe et correspond à une actualisation à 18,74% des flux de liquidités futures escomptés. Le Prix économique a été calculé comme suit

- Cash-flows actualisés : + 9184,4 MDA
- Dette financière : 325,8 MDA
- Cash-flow Sociétés mixtes : 245,4 MDA
- Valeur économique : + 8 613,2 MDA
- Nombre d'actions : 10 000 000
- Valeur de l'action : 861,2 DA

Il représente une évaluation économique de l'action de SAIDAL.

1.1.4 Produit brut et estimation du produit net de l'offre et emploi du produit net

a) Produit brut estimé de l'offre
   Sous réserve, le produit brut estimé de l'offre sera de
   800 DA x 2 000 000 actions = 1 600 000 000 DA

b) Produit net de l'offre
   Le produit net de l'offre est obtenu en soustrayant les charges de l'opération au produit brut.
   Produit brut – charges de l'opération

   Produit brut (cf. § 1.1.4) = 1 600 MDA
   Charges de l'opération (cf. §1.1.5) = 78 MDA
   Produit net = 1 522 MDA

c) Emploi du produit net de l'offre
   L'OPV rentre dans le cadre de la privatisation partielle des entreprises publiques.

1.1.5 Charges relatives à l'opération

a) Coût estimé du montage de l'offre
   Ces frais se décomposent de la manière suivante (MDA)

   - Frais de dossier de la notice d'information à verser à la COSOB (0,075% du montant de l'offre) = 1,2
   - Commission d'admission à la négociation 0,05% = 1,0
   - Commission de placement suivant contrat SAIDAL/IOB (1,5% du montant de l'offre) = 7,5
   - Frais d'inscription et du montant du titre à la Bourse = 0,3 MDA

   S/Total 1 (MDA) = 10 MDA

b) Coût de communication marketing
   Le coût des actions de communication dans la presse, la télévision, la radio et les différents supports publicitaires est estimé à 20 MDA.
   S/Total 2 (MDA) = 20

c) Coût d'impression
   Le coût d'impression est de 12 DA par unité
   Coût estimé 12 DA x 2 500 000 actions
   soit 30 MDA
   S/Total 3 (MDA) = 30
11 Frais d'évaluation

Le coût d'évaluation économique SAIDAL (contrat Saida, CIEF PAGA)
S/Total 4 (MDA) 18

Le total des charges relatives à l'offre est estimé à 78 MDA.

11.6 Date de Jouissance des titres

La date d'entrée en jouissance des titres nouveaux est prévue le 15 février 1999.

11.7 Période de l'offre


11.8 Etablissements domiciliatifs

La Sogali, Société Générale Financière, société par actions agissant en tant que chef de file du groupe d'intermédiaires en opérations de bourse (IOB). La SOFICOP, société financière en conseil et placement (IOB), ERGASCHRI MAL (IOB), SPDM, société de placement en valeurs mobilières (IOB). Ces sociétés assurent le placement des actions par le biais de l'ensemble des guichets des banques (CPA, CNEM BEA, BNA, BADR, BDL, CNMA) implantées sur tout le territoire national.

11.9 Conditions de délivrance des actions

Les modalités et délais de délivrance des actions obéissent aux règles suivantes

Règle générale

L'offre publique de vente est répartie selon les quotas suivants

- Organismes de placement collectifs en valeurs mobilières, les compagnies d'assurances et assurances, les caisses, les établissements de crédits, les intermédiaires agréés en valeurs mobilières. 30%
- Toute autre personne morale 30%
- Salariés du groupe SAIDAL 5%
- Autres personnes privées 35%
Total 100%

Cette segmentation n'est pas définitive, peut être modifiée au cours de l'opération en accord avec la SGBV suivant la tendance du marché.

Ordres multiples

Les personnes physiques sont autorisées à souscrire pour leur famille dans les limites suivantes, par famille:
- Deux conjoints et deux mineurs, soit quatre souscripteurs.
- Un conjoint et quatre mineurs, soit cinq souscripteurs.

En cas de dépôt de plusieurs ordres auprès d'IOB différents.

Seul l'ordre portant le plus grand nombre parvenu à la Bourse est accepté par cette dernière.

Les ordres d'achat par procuration ne sont pas autorisées.

La souscription aux actions, objet de cette Offre Publique de Vente, s'effectuera en numéraire.

Le plafond de la demande

Le plafond de la demande est fixé à

- Personnes physiques salariées du groupe SAIDAL 40 actions
- Autres personnes privées 2 000 actions

Les personnes morales

- Organismes de placement collectifs en valeurs mobilières, les compagnies d'assurances et assurances, les caisses, les établissements financiers et banquiers, les intermédiaires agréés en valeurs mobilières 300 000 actions avec un minimum de 4 000.
- Toute autre personne 30 000 actions avec un minimum de 400.

Au cours de l'opération de vente et après dépouillement, si la demande est supérieure à l'offre, les ordres seront satisfait suivant la procédure de répartition par palier pour chaque segment.

11.11 Garantie de bonne fin

Cette Offre Publique de Vente ne prévoit aucune prise ferme ou garantie de bonne fin.

11.12 But de l'offre

Privatisation partielle de SAIDAL conformément au décret sur la privatisation des Entreprises Publiques Economiques.

11.13 Régime fiscal applicable

Le régime fiscal applicable est celui en vigueur en Algérie.

Les produits des actions et revenus assimilés sont distribués par les sociétés par actions sous forme de dividendes.
CHAPITRE II
2. INFORMATIONS CONCERNANT L’EMETTEUR

2.1 Renseignements à caractère général

Dénomination sociale
L’entreprise publique économique, société par actions, entreprise de production pharmaceutique "EFE / SPA SAIDAL" est dénommée après modification de ses statuts en date du 02 février 1998 (acte notarié n°085/97), entreprise publique économique, Société par Actions Groupe Industriel SAIDAL.

Afin d’éviter toute confusion dans la dénomination sociale de l’entreprise SAIDAL, qui a subi plusieurs modifications statutaires, le terme “Saidal” est utilisé pour désigner l’Entreprise Publique Economique, Société par Actions, Groupe industriel SAIDAL.

Forme juridique
SAIDAL est une société à capitaux créée sous forme de société par actions elle est régie par le droit commercial algérien.

Adresse du siège social
Le siège social de la Société est fixé à Route de wilaya n°11 BP 141 Dar-El-Beida Gouvernorat du Grand-Alger

Date et lieu de dépôt des statuts
Les premiers statuts, portant objet social de SAIDAL, ont été notifiés par acte notarié en date du 15 février 1989 par devant Maître Larouci Derradj, notaire à Médéa, statuts attribuant la production et le monopole de la fabrication des médicaments et assimilés.

Les modifications des statuts, portant objet social de SAIDAL, ont été notifiées, par acte notarié du 5 mai 1993 devant Maître Larouci Derradj, notaire à Médéa, statuts supprimant l’exercice du monopole sur la production pharmaceutique et redéfinissant son objet social.

Objet social
La société a pour objet

3. les activités promotionnelles et marketing en relation avec l’objet social,

4. la participation dans toutes opérations industrielles ou commerciales pouvant se rattacher à l’objet social par la voie de création de sociétés nouvelles ou de filiales,

5. et plus généralement, toutes opérations pouvant se rattacher directement ou indirectement, à l’objet social et à tous objets similaires ou connexes qui seraient de nature à favoriser ou développer la Société.

L’objet social de SAIDAL a été étendu, par devant Maître Rezzag Bara Ali, notaire à Alger, le 2 février 1998, aux activités suivantes

1. les opérations de recherche, dans le domaine de la médecine humaine et animale, en vue de la mise au point de nouvelles molécules destinées aux diverses applications de la médecine humaine et vétérinaire,

2. l’élaboration de la politique générale et des différentes stratégies du groupe industriel, financière, marketing, développement et qualité,

3. le contrôle stratégique des filiales,

4. la prise de participation, gestion du portefeuille financier et développement du groupe,

5. la définition de la stratégie de l’activité de production, du développement des produits nouveaux, de la communication médicale et de marketing et la coordination de l’activité de commercialisation des produits de la Société.

Registre et numéro d’inscription
SAIDAL est immatriculée au registre de commerce de Médéa sous le numéro d’identification B4 8002.

Dans le cadre des nouvelles dispositions relatives à la réimmatriculation des registres de commerce, SAIDAL introduira dans les prochains jours une demande en ce sens.

Consulat général des documents juridiques
Les documents juridiques (statuts, procès-verbaux d’Assemblées Générales, rapports de commissions aux comptes et autres) peuvent être consultés au siège social de Saidal, sis

Route de wilaya n°11 BP 141 Dar-El-Beida Gouvernorat du Grand-Alger

Notice d’information
Bureau de Bourse:
Le bureau de Bourse est situé à El-Aurassi, 2, Bd Frantz-Fanon "Les Tagarins" Gouvernorat du Grand-Alger Niveau C, bureau n° 01
Tél. 72.78.44 72.78.45.

Répartition statutaire des bénéfices
Les bénéfices nets annuels, au sens de l'article 25 des statuts, sont constitués par la différence entre les produits de l'exercice, déduction faite des coûts de production, frais généraux et autres charges commerciales, de tous les amortissements et provisions légalement admis, de toute autre charge encourue par le groupe et des impôts.

Sur ces bénéfices, il est prélevé
1- un vingtième ("1/20") pour constituer la réserve légale. Ce prélevement cesse d'être obligatoire lorsque le fonds de réserve légale aura atteint une somme égale au dixième ("1/10") du capital social,

2- toutes les sommes que l'Assemblée Générale décidait d'affecter à des fonds de réserves facultatives ou extraordinaires, avec ou sans affectation particulière ou de reports à nouveau dans la limite des dispositions réglementaires,

3- une participation au profit des travailleurs de la société, conformément à la législation en vigueur

Le solde du bénéfice distribuable, s'il existe, est attribué aux actionnaires.

Les fonds de réserve et reports à nouveau peuvent également être distribués, en fonction de décisions de l'Assemblée Générale et dans la limite des dispositions réglementaires.

Exercice social
Du 1er janvier au 31 décembre de chaque année.

Mode de convocation de l'Assemblée générale
L’Assemblée générale, ordinaire ou extraordinaire, est convoquée par le Conseil d'administration ou à défaut par le Commissaire aux comptes ou par un ou plusieurs actionnaires réunissant au moins un dixième ("1/10") du capital social ou par le liquidateur s'il y a lieu.

Les convocations sont diffusées par lettres recommandées avec accusé de réception ou par un avis de convocation publié dans un quotidien national, quinze jours au moins avant la réunion.

L'Assemblée générale ordinaire est convoquée au minimum une fois par an, notamment afin d'apprêter les comptes de l'exercice clos.

Conditions d'admission à l'Assemblée Générale
Tout actionnaire est membre de l'Assemblée générale.

L'Assemblée générale ne délibère valablement que si les actionnaires possèdent au moins, sur première convocation, la moitié et sur deuxième convocation, le quart des actions ayant droit de vote conformément aux dispositions du Code du commerce.

Exercice du droit de vote à l'Assemblée Générale
L'exercice du droit de vote est reconnu à tout actionnaire proportionnellement au nombre d'actions qu'il détient sous réserve des dispositions de l'article 689 du Code du Commerce.

Établissement assurant le service financier de l'émetteur
SAIDAL assure elle-même le service financier avec les moyens propres de l'entreprise.

Modifications des statuts à ce jour


4- Augmentation du capital social de 936 MDA, passant de 600 MDA à 1 536 MDA. Cette modification des statuts a été décidée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 22 juin 1998.

5- Augmentation du capital social de 964 MDA, passant de 1 536 MDA à 2 500 MDA. Cette modification des statuts a été décidée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 28 juillet 1998.
6- Extension de l'objet social aux points 6, 7, 8, 9, 10 des statuts. Changement de dénomination de l'entreprise publique économique, société par actions, entreprise nationale de production pharmaceutique est dénommée Entreprise Publique Économique, société par actions Groupe industriel SAIDAL. Transfert du siège social à Dar-El-Beïda, Route de wilaya N°11, B.P 141 Gouvernorat du Grand-Alger.

2.2 Capital

2.2.1 Composition du capital

Le montant du capital est fixé à 2 500 MDA, réparti en 10 000 000 actions, d'une valeur nominale de 250 DA.

Le capital social pourra être augmenté en une ou plusieurs fois, par la création d'actions nouvelles en représentation d'apports en nature, en numéraire ou par la transformation en actions de réserves, provisions ou bénéfices de la société ou par tout autre moyen, en vertu d'une délibération de l'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires.

Les conditions de toute augmentation de capital sont arrêtées par l'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires et exécutées par le Conseil d'Administration spécialement habilité à cet effet.

Toute augmentation de capital par voie d'un apport en numéraire, implique obligatoirement la libération intégrale des actions anciennes.

L'Assemblée générale extraordinaire peut aussi décider la réduction du capital social, pour quelque cause et de quelque manière que ce soit, notamment au moyen de remboursement aux actionnaires, d'un rachat d'actions de la société contre de nouveaux titres d'un nombre équivalent ou moindre ayant ou non le même montant nominal et s'il y a lieu, avec obligation de cession ou rachat d'actions anciennes pour permettre l'échange avec ou sans paiement d'une solde.

2.2.2 Obligations convertibles

Pas d'émission d'obligations convertibles

2.2.3 Tableau de l'évolution du capital

Montant des variations de capital (MDA)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Année</th>
<th>Montants</th>
<th>Nombre</th>
<th>Montants des variations de capital (MDA)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>du capital</td>
<td>créances</td>
<td>réserves</td>
</tr>
<tr>
<td>1995</td>
<td>510,0</td>
<td>6 375</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1996</td>
<td>90,0</td>
<td>90,0</td>
<td>800,0</td>
</tr>
<tr>
<td>1998</td>
<td>936,0</td>
<td>936,0</td>
<td>1 536,0</td>
</tr>
<tr>
<td>1998</td>
<td>964,0</td>
<td>964,0</td>
<td>2 500,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 25 juillet 1998 a approuvé la réduction de la valeur nominale de l'action de 80 000 DA à 250 DA.

2.3 Répartition du capital

2.3.1 Nombre d'actionnaires qui possèdent directement ou indirectement 5% ou plus du capital

L'intégralité du capital social est détenue par le holding public Chimie-Pharmacie, actionnaire unique de la Société.

2.3.2 Mouvements importants ayant affecté la répartition du capital

Aucun mouvement important n'a affecté la répartition du capital au cours des 2 derniers exercices.
CHAPITRE III
3. ACTIVITE

3.1 Présentation de la société

3 1 1 Historique

A - ORIGINE

A la suite de la restructuration de la Pharmacie centrale algérienne, l’Entreprise nationale de production pharmaceutique fut créée par le décret 82/161 du mois d’avril 1982.

En avril 1997 le complexe dédié à la production d’antibiotiques de Médéa, et qui appartenait alors à la SNIC (Société nationale des Industries Chimiques.), lui fut intégré. En février 1989, le passage à l’autonomie de cette société donna naissance à SAIDAL.

Depuis 1996, le holding public Chimie Pharmacie détient 100 % du capital de Saïdal.

En 1997 l’entreprise a mis en œuvre un plan de restructuration, qui s’est traduit par la transformation de l’entreprise en un groupe industriel, le 2 février 1998.

A sa création en 1989, Saïdal qui avait été choisie parmi les premières entreprises nationales pour devenir une société par actions, avait pour objet le monopole de la production et de la distribution de médicaments, produits assimilés et réactifs et avait pour objectif d’approvisionner de manière suffisante le marché algérien.

En 1993 des changements ont été apportés aux statuts de l’entreprise lui permettant de participer à toutes opérations industrielles ou commerciales pouvant se rattacher à l’objet social par voie de création de sociétés nouvelles ou de filiales.

En 1997 SAIDAL a réalisée une année record en volume et a développé sa production et ses ventes de + 16% et + 23 % respectivement par rapport à l’exercice 1996.

Par ailleurs grâce à la compétitivité de ses produits, SAIDAL a remporté un contrat de vente en Irak de 2 250 000 unités de vente d’une valeur de 1,223 millions de dollars.


Production + 18 %,
Vente + 28 %,
Exportation 950 000 dollars US et une commande est en cours pour être livrée dans le courant du deuxième semestre.

Fort de ses compétences en matière de production et vente, Saïdal a fait évoluer en 1998 son objet social aux opérations de recherche fondamentale dans le domaine de la médecine humaine et vétérinaire. Ceci permettra la mise au point de nouvelles molécules et non plus seulement de molécules génériques.

B - Présentation des filiales et unités

Antibiotical

Antibiotical regroupe le complexe antibiotiques de Médéa, qui dispose de
- deux bâtiments de production de produits finis, l’un pénicilline et l’autre non pénicilline,
- d’un bâtiment de production de matières premières en vrac,
- d’une unité de production d’articles de conditionnement (imprimerie).

Le complexe antibiotique dont la production a démarré en 1988 produit les formes galéniques suivantes : injectables, gélules, pommades, sirops et comprimés.

Antibiotical dispose des atouts suivants
- une capacité de production importante dans la fabrication de produits finis et matières premières en vrac,
- un savoir-faire élevé dans les formes complexes (injectables, gélules et vrac),
- une expérience de plus de 11 ans dans les productions d’antibiotiques,
- un complexe intégré, réalisant la fabrication de matières premières, articles de conditionnement et produits finis,
- des laboratoires d’analyses récents et un personnel de production, compétent pour fabriquer des produits avec la meilleure qualité possible.

Pharmal

Pharmal, dont le siège est à Dar-EI-Beïda, dispose de 3 unités de production.

Dar-EI-Beïda,
Constantine,
Annaba.
Elle réalise les formes galéniques suivantes : comprimés, gélules, pommades, sirops, gouttes, solutions, poudres et dentifrices.

Pharmal dispose des atouts suivants :
- 37 années d'expérience dans le domaine de la production pharmaceutique,
- un savoir-faire élevé dans les domaines production, contrôle et analyse,
- un laboratoire récent et nouvellement inauguré (1999),
- une capacité de production importante.

Biotic

Biotic dont le siège est situé à El-Harrach dispose de trois unités de production :
- Gué-de-Constantine,
- El-Harrach,
- Cherchell.

Elle réalise les formes galéniques suivantes : solutions massifs en poches "clear flex" et flacons en verre, suppositoires, sirops, comprimés, ampoules buvables et solutions.

Biotic dispose des atouts suivants :
- 40 ans d'expérience dans le domaine de production pharmaceutique,
- un savoir-faire élevé dans la production pharmaceutique,
- 2 unités de production de solutions massifs avec une technologie très récente,
- unique producteur local de solutions massifs.

Unité de Recherche en Médicaments et Techniques Pharmaceutiques (URMTP)

L'URMTP développe annuellement en moyenne 5 à 6 produits génériques, qui sont intégrés dans la gamme de production. L'unité emploie 95 personnes dont 88 cadres et constitue l'équipe spécialisée dans la recherche et le développement de produits finis.

L'unité assiste en continu les unités de production dans le contrôle de la qualité et la transposition d'échelle des produits à injecter dans la production.

Unité Commerciale Centre

L'unité a été créée en 1996, pour commercialiser les produits de SAIDAL à partir d'un centre unique et assurer un meilleur accueil aux clients. Elle emploie 70 personnes et possède une équipe dynamique spécialisée dans la vente et la livraison des clients.

Partenariat

Le partenariat concerne deux activités : le façonnage et les joint-ventures. La stratégie de l'entreprise dans ce domaine vise à développer le savoir-faire de SAIDAL et à élargir sa gamme de produits.

Accords de façonnage

L'activité façonnage porte sur la réalisation des produits des partenaires, pour leur compte dans les ateliers de SAIDAL. Elle concerne des laboratoires de renommée mondiale :
Pfizer (USA), Rhône-Poulenc Rorer (France), Novonordisk (Danemark), Dar-Eddawa (Jordanie), Ram Pharma (Jordanie).

Accords industriels

Ils portent sur la réalisation en commun avec des laboratoires étrangers des unités pour la fabrication des médicaments en Algérie.

Les partenaires sont les suivants :
Pfizer Rhône-Poulenc Rorer Groupement Pharmaceutique Européen, Novonordisk / Pierre Fabre, Acdina, Glaxo-Wellcome.

C - PRINCIPAUX OBJECTIFS

SAIDAL, entreprise leader de fabrication de médicaments et produits assimilés sur le marché algérien a pour objectif de renforcer sa position dominante sur le marché algérien :
- en élargissant sa gamme de produits,
- en offrant des médicaments et produits assimilés de meilleure qualité, à des prix compétitifs,
- en développant les accords de partenariat avec des entreprises étrangères,
- en augmentant son effort marketing et commercial.

Pour atteindre ce but, SAIDAL s'est fixé des axes et objectifs stratégiques dans le cadre de son Business Plan (1998-2005) ainsi que les moyens de les atteindre en s'appuyant sur ses forces et atouts.

Les résultats prévus au cours des huit prochaines années permettent d'envisager une progression constante de la rentabilité des capitaux propres.
### D - PRINCIPAUX MEDICAMENTS

<table>
<thead>
<tr>
<th>Famille de produit</th>
<th>Principe actif</th>
<th>Nom commercial</th>
<th>Ferme</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Antibiotiques</td>
<td>Ampicilline</td>
<td>Ampilina</td>
<td>Flaçon injectable</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Ampiciline</td>
<td>Ampilina</td>
<td>Gélules</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Ampiciline</td>
<td>Ampilina</td>
<td>Poudre</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Amoxicilline</td>
<td>Amoxypen</td>
<td>Gélules</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Amoxicilline</td>
<td>Amoxypen</td>
<td>Poudre</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Amoxicilline</td>
<td>Amoxypen</td>
<td>Flaçon injectable</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Oxacilline</td>
<td>Oxaline</td>
<td>Flaçon injectable</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Pénicilline.G</td>
<td>Gocapen</td>
<td>Flaçon injectable</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Pénicilline.V</td>
<td>Orapen</td>
<td>Comprimés</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Pénicilline.V</td>
<td>Orapen</td>
<td>Poudre</td>
</tr>
<tr>
<td>Antiseptiques</td>
<td>Catrimide</td>
<td>Catrimide</td>
<td>Pommade</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Cotrimide</td>
<td>Cévidiol</td>
<td>Solution</td>
</tr>
<tr>
<td>Hypoglycémiants</td>
<td>Glicazide</td>
<td>Diaphag</td>
<td>Comprimés</td>
</tr>
<tr>
<td>Vitamines</td>
<td>Vitamina G</td>
<td>Vita G</td>
<td>Comprimés</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Vitamine B6</td>
<td>B Six</td>
<td>Comprimés</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Vitamina B1/B6</td>
<td>Néurovit</td>
<td>Comprimés</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Vitamina D2/Calcium</td>
<td>Frulus (enfant)</td>
<td>Ampoules buvables</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Polyvitamine</td>
<td>Vitamyn</td>
<td>Gouttes buvables</td>
</tr>
<tr>
<td>Anti-tussifs (mucolytiques et antiseptiques pulmonaires)</td>
<td>Carbocystéine</td>
<td>Rinastine</td>
<td>Flaçon</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Penoxysyloline</td>
<td>Penitussyl</td>
<td>Flaçon</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Sirop à base de codéine</td>
<td>Sultotyphol</td>
<td>Flaçon</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Oxeladine</td>
<td>Eupnax</td>
<td>Flaçon</td>
</tr>
<tr>
<td>Anti-histaminiques</td>
<td>Cyproheptadine</td>
<td>Heptaglyc</td>
<td>Flaçon</td>
</tr>
<tr>
<td>Anti-spasmodiques</td>
<td>Mebeverine</td>
<td>Duspatalin</td>
<td>Comprimés</td>
</tr>
<tr>
<td>Anti-oxydiques</td>
<td>Griseofulvina</td>
<td>Forticanal</td>
<td>Comprimés</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Nystatine</td>
<td>Mycoline</td>
<td>Comprimés</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Nystatine</td>
<td>Mycoline</td>
<td>Pommade</td>
</tr>
<tr>
<td>Anti-pyrétiques et antalgiques</td>
<td>Paraoétamol</td>
<td>Paralgan</td>
<td>Comprimés</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Paraoétamol</td>
<td>Paralgan</td>
<td>Suppositoires</td>
</tr>
<tr>
<td>Névropathiques</td>
<td>Diazepam</td>
<td>Valzepam</td>
<td>Comprimés</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Sulprides</td>
<td>Sulpiriden</td>
<td>Gélules</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Sulprides</td>
<td>Sulpiron</td>
<td>Soluté buvable</td>
</tr>
<tr>
<td>Anti-inflammatoires (corticoïde)</td>
<td>Betamethasone</td>
<td>Betasone</td>
<td>Pommade dermique</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres (en développement)</td>
<td>Piroxicam</td>
<td>Pritam</td>
<td>Gélules</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Diclofenac</td>
<td>Clofenal</td>
<td>Ampoules injectables</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Notice d'Information
3.1.2 Organigramme

Structure du Groupe au 31 décembre 1997

Président Directeur Général

Directeur Général Adjoint

Direction centrale du Développement

Direction centrale des Ressources Humaines

Direction centrale Commerciale

Direction centrale Audit et Système

Direction centrale Finances

Direction centrale Programmation et Contrôles Opérationnels

Direction centrale Marketing et ventes

Complexe Antibiotoique de Médéa

Unité Gué de Constantine

Unité El-Harrach

Unité Dar-El-Beida

Unité de Recherche en Médicaments et Techniques pharmaceutiques

Unité Commerciale Centre

Unité Transit

Structure du Groupe au 02/02/98

Président Directeur Général

Secrétaire Général

Filière Antibiotique

Complexe antibiotiques de Médéa

Unité Dar-El-Beida

Filière Pharmal

Unité de Constantine

Unité Annaba

Filière Biotic

Unité de Gué de Constantine

Unité El-Harrach

Unité Chorguell

Unité de Recherche en Médicaments et Techniques pharmaceutiques

Direction Gestion du Portefeuille et Stratégie Financière

Direction Marketing et Informations Médicales

Direction Développement Industrial et Partenariat

Direction Assurance Qualité et Affaires Pharmaceutiques

Direction Audit, Analyse et Synthèse

Unité Commerciale Centre
Effectif par filiale au 30 juin 1998 par secteur d’activité

<table>
<thead>
<tr>
<th>Désignation</th>
<th>Groupe</th>
<th>Antibiotical</th>
<th>Biotic</th>
<th>Pharmat</th>
<th>Total</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Direction</td>
<td>27</td>
<td>8</td>
<td>16</td>
<td>27</td>
<td>78</td>
</tr>
<tr>
<td>DFC</td>
<td>6</td>
<td>22</td>
<td>14</td>
<td>22</td>
<td>64</td>
</tr>
<tr>
<td>DAG</td>
<td>13</td>
<td>146</td>
<td>59</td>
<td>72</td>
<td>290</td>
</tr>
<tr>
<td>DAP/ commerciale</td>
<td>30</td>
<td>88</td>
<td>47</td>
<td>44</td>
<td>209</td>
</tr>
<tr>
<td>Technique</td>
<td>1</td>
<td>198</td>
<td>1</td>
<td></td>
<td>200</td>
</tr>
<tr>
<td>Spécialité pharmaceutique</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Laboratoire</td>
<td>52</td>
<td>77</td>
<td>33</td>
<td>20</td>
<td>182</td>
</tr>
<tr>
<td>VRAC</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Service général et maintenance</td>
<td>2</td>
<td>103</td>
<td>86</td>
<td>35</td>
<td>226</td>
</tr>
<tr>
<td>Sécurité</td>
<td>8</td>
<td>108</td>
<td>59</td>
<td>73</td>
<td>248</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Sous-total</strong></td>
<td>139</td>
<td>1 235</td>
<td>509</td>
<td>496</td>
<td>2 379</td>
</tr>
<tr>
<td>Temporaires</td>
<td>46</td>
<td>76</td>
<td>151</td>
<td></td>
<td>273</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>185</td>
<td>1 311</td>
<td>660</td>
<td>496</td>
<td>2 652</td>
</tr>
</tbody>
</table>

3 1 3 Réglementation

1- Règlementation des médicaments

L’industrie pharmaceutique est soumise à une réglementation très stricte. L’objectif de cette dernière est d’assurer le maximum de sécurité et d’efficacité dans l’utilisation des médicaments.

L’activité de SAIDAL est régie par le dispositif réglementaire relatif aux produits pharmaceutiques et se réfère, à titre principal, à la loi 85-05 du 16 février 1985 relative à la protection et à la promotion de la santé.

En outre, cette loi a fait l’objet de textes d’application, notamment en vue

- de l’autorisation de production ou de distribution de produits pharmaceutiques (décret n°92-285 du juillet 1992, modifié et complété par le décret n° 93-114 du 12 mai 1993),
- de la définition des bonnes pratiques de fabrication (BPF, arrêtés n° 57 et 58 du 23 juillet 1995),
- de la définition des bonnes pratiques de fabrication en officine,
- de la définition des bonnes pratiques cliniques.

Les dispositions relatives à la fabrication s’inspirent des recommandations de l’OMS (Organisation Mondiale de la Santé) qui constituent le référentiel international en vigueur.

2- Nomenclature des médicaments

Une commission centrale de nomenclature a été désignée en 1980, elle est composée de médecins, pharmaciens, dentistes, universitaires, techniciens de la santé et gestionnaires.

Cette commission est chargée d’élaborer un recueil de produits autorisés à être prescrits sur le territoire national. La commission a mis au point une nomenclature générale de 1 500 médicaments, elle est mise à jour périodiquement.

3- Enregistrement

Un décret réglemente l’enregistrement de toutes les spécialités pharmaceutiques ou autres médicaments fabriqués industriellement avant leur commercialisation. Il est en accord avec les principales dispositions internationales en matière d’enregistrement de médicaments.

Les autorisations d’enregistrement d’un produit sont délivrées par le Ministère de la Santé, après délibération sur avis conforme d’une commission d’experts.
4- Information médicale et scientifique

Le décret de 1992 concernant l'information médicale et scientifique a pour objet de protéger la santé des personnes.

5- Cahier des charges pour l'importation

Le Ministère de la Santé a publié un cahier des charges destiné aux importateurs de médicaments. Ce cahier des charges prévoit un droit à l'importation accordé aux personnes physiques ou morales disposant d'un registre de commerce pour l'importation de produits pharmaceutiques et comprenant en leur sein un pharmacien "Directeur technique".

6- Prix des médicaments

Le prix de vente des médicaments est déterminé d'après les dispositions du nouveau décret signé le 1er février 1998.

La marge de production est fixée par décret à 20%. La marge des distributeurs, fixée par décret, varie de 10% à 20%, pour les grossistes et de 20% à 50%, pour les détaillants.

3.1.4 Caractéristiques essentielles de l'activité

L'activité principale de SAIDAL demeure la production de médicaments à usage humain et vétérinaire.

Les produits relevant de la gamme de Saida sont tous des produits génériques. Les différentes unités de production de SAIDAL lui permettent de proposer une large gamme de produits sous des formes variées : ampoules injectables, sirops, ampoules buvables, pommades, crèmes, comprimés, gélules, dragées, suppositoires, gouttes buvables, solutions massifs et concentré d'hémodialyse.

La répartition du chiffre d'affaires réalisé par forme galénique est la suivante

<table>
<thead>
<tr>
<th>Forme Galénique</th>
<th>% du CA</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Comprimés</td>
<td>24 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Injectables</td>
<td>23 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Sirops</td>
<td>13 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Gélules</td>
<td>12 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Pommades</td>
<td>08 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Solutés</td>
<td>06 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres</td>
<td>14 %</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Evolution de la production

<table>
<thead>
<tr>
<th>Désignation</th>
<th>1997</th>
<th>1996</th>
<th>1995</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Quantités (1000 unités)</td>
<td>83 613</td>
<td>72 703</td>
<td>81 433</td>
</tr>
<tr>
<td>Evolution (%)</td>
<td>15%</td>
<td>(11%)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Valeur (MDA, prix au rooler)</td>
<td>3</td>
<td>2.6</td>
<td>2.3</td>
</tr>
<tr>
<td>Evolution (%)</td>
<td>16%</td>
<td>10%</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Les performances réalisées en matière de production sont le corollaire d'une meilleure maîtrise des actions d'organisation, de suivi et de programmation de toutes les activités connexes à cette fonction précise.

3.1.5 Renseignements concernant les banques et établissements financiers

N/A.

3.1.6 Débouchés et place sur le marché

La quasi-totalité de la production de SAIDAL est orientée vers les opérateurs nationaux dont la mission est la commercialisation des produits pharmaceutiques. Il s'agit particulièrement des grossistes privés, de l'entreprise de distribution de médicaments Digromed, et de la Pharmacie Centrale des Hôpitaux (PCH). Il y a lieu de noter que SAIDAL alimente également les secteurs sanitaires à travers le territoire national.

Durant l'année écoulée, SAIDAL a réalisé une opération d'exportation vers l'Irak pour 1,2 million de USD et envisage de développer à moyen terme ses exportations.

Ventes produits finis par clients (en %)

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Enopharm</td>
<td>20 %</td>
<td>10%</td>
<td>23,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Enapharm</td>
<td>1.9</td>
<td>4.2</td>
<td>5.2</td>
</tr>
<tr>
<td>Enopharm</td>
<td>6,6</td>
<td>6,5</td>
<td>10.2</td>
</tr>
<tr>
<td>Secteur privé</td>
<td>62,4</td>
<td>53,9</td>
<td>54.9</td>
</tr>
<tr>
<td>Secteurs sanitaires</td>
<td>2,8</td>
<td>3,5</td>
<td>3.7</td>
</tr>
<tr>
<td>PCH</td>
<td>15,4</td>
<td>16,8</td>
<td>27</td>
</tr>
<tr>
<td>Exportation</td>
<td>1,9</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Total</td>
<td>100</td>
<td>100</td>
<td>100</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Ventes produits finis par clients (MDA)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Clients</th>
<th>1997</th>
<th>1996</th>
<th>1995</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Encopram</td>
<td>584,2</td>
<td>388,1</td>
<td>546,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Enapharm</td>
<td>69,1</td>
<td>128,8</td>
<td>123</td>
</tr>
<tr>
<td>Enopharm</td>
<td>237,1</td>
<td>491,4</td>
<td>240,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Secteur privé</td>
<td>2 234,7</td>
<td>1 579,5</td>
<td>1 289,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Secteurs sanitaires</td>
<td>86,4</td>
<td>155,7</td>
<td>86,4</td>
</tr>
<tr>
<td>PCH</td>
<td>555,6</td>
<td>490,9</td>
<td>63,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Exportation</td>
<td>70,1</td>
<td>70,1</td>
<td>70,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Total</td>
<td>3 600,20</td>
<td>2 929,40</td>
<td>2 350,00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

L’augmentation de la part du secteur privé dans le chiffre d’affaires de l'entreprise permet d’améliorer le recouvrement des créances de SAIDAL.

3.1.7 Principales installations

Les unités principales de production de SAIDAL sont au 31 décembre 1997 :

- le complexe antibiotique de Médéa (24 ha),
- l’usine de Dar-El-Béïda (3,5 ha),
- l’usine El-Harrachi (1,3 ha),
- l’usine Gué-de-Constantine (4,5 ha),

3.1.8 Personnel

L’éffectif total de l’entreprise au 31 décembre 1997 est de 2 471 personnes, décomposé par niveau de qualification, comme suit :

<table>
<thead>
<tr>
<th>Catégorie socio-professionnelle</th>
<th>Effectif</th>
<th>Répartition (%)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Cadres</td>
<td>629</td>
<td>25,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Agents de maîtrise</td>
<td>1 070</td>
<td>43,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Exécutions</td>
<td>422</td>
<td>17,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Contractuels</td>
<td>350</td>
<td>14,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Total</td>
<td>2 471</td>
<td>100</td>
</tr>
</tbody>
</table>

L’éffectif provenant des ex-Pharms n’est pas pris en considération dans le détail ci-dessus.

L’évolution de l’effectif des 3 dernières années, réparti par catégorie socio-professionnelle, se présente selon la ventilation ci-dessous :

<table>
<thead>
<tr>
<th>Catégorie socio-professionnelle</th>
<th>1997</th>
<th>1996</th>
<th>1995</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Cadres</td>
<td>629</td>
<td>590</td>
<td>573</td>
</tr>
<tr>
<td>Agents de maîtrise</td>
<td>1 070</td>
<td>1 121</td>
<td>1 189</td>
</tr>
<tr>
<td>Exécutions</td>
<td>422</td>
<td>501</td>
<td>548</td>
</tr>
<tr>
<td>Total</td>
<td>2 121</td>
<td>2 212</td>
<td>2 310</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Bilan social

Au cours de l’exercice 1997 le coût engendré par la rémunération du personnel et le paiement des charges sociales s’est élevé à 793,4 MDA.

Ce montant est ventilé à travers les rubriques ci-dessous :

- Traitements et salaires : 297,0 MDA
- Heures supplémentaires : 8,2
- Primes : 126,4
- Congés payés : 78,3
- Indemnités et prestations directes : 118,8
- Contributions aux activités sociales : 34,1
- Cotisations sécurité sociale : 130,6

Les coûts de transport du personnel se sont élevés à 21,7 MDA.

En outre, un versement forfaitaire de 33,8 MDA a été effectué.

Une revue trimestrielle est élaborée mettant en relief les activités sociales, financières et économiques de l’entreprise afin de les porter à la connaissance du public.

Des primes de fidélité sont attribuées au personnel lors de son départ à la retraite. Les engagements liés à cette dite vis-à-vis du personnel ne sont pas provisionnés au passif du bilan du groupe.

SAIDAL a initié une opération consistant à l’octroi de médaille pour le personnel afin de la récompenser de sa fidélité envers l’entreprise.

Notice d’information
### 3.1.9 Investissements

Investissements réalisés durant les 3 derniers exercices

<table>
<thead>
<tr>
<th>Désignation (MDA)</th>
<th>1997</th>
<th>1996</th>
<th>1995</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Terrains</td>
<td>4.1</td>
<td>3.8</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Bâtiments</td>
<td>3.6</td>
<td>18</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>Matériels et ouillages</td>
<td>51.8</td>
<td>24.9</td>
<td>99.7</td>
</tr>
<tr>
<td>Matériels de transport</td>
<td>3.8</td>
<td>2.6</td>
<td>31.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Equipements de bureau</td>
<td></td>
<td></td>
<td>11.7</td>
</tr>
<tr>
<td>Emballages récupérables</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Agencements et installations</td>
<td>12.1</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Matériel social</td>
<td>4.1</td>
<td>0.8</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Mobilier et équipements sociaux</td>
<td>0.2</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Investissements en cours</td>
<td>94</td>
<td>38.4</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Droit de propriété industrielle/commerciale</td>
<td>0.1</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Installation complexe</td>
<td>3.8</td>
<td>23.9</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Autres équipements</td>
<td>28.8</td>
<td>16.7</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>95.9</td>
<td>190.1</td>
<td>198.4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Les réalisations les plus significatives et ayant un impact important sur l'augmentation de la production et la distribution concernent :

- la réalisation de l'unité commerciale centrale (concentration de l'activité de distribution au sein de cette unité),
- la réalisation des travaux d'extension de l'unité Pharmal,
- l'acquisition du matériel pour les formes sèches chez Pharmal (granuleur et sécheur GLATT),
- la mise en place des équipements et installations du laboratoire LATEMA chez Pharmal,
- la réception et mise en exploitation du projet solutés massifs au Gué de Constantine,
- l'achat de deux machines pour le lavage des flacons au Complexe de Médéa,
- l'achèvement des travaux de réalisation et de pose de conduites pour l'alimentation en gaz du Complexe de Méda.

### 3.1.10 Approvisionnements

En matière d'approvisionnements SAIDAL importe ses matières premières principalement des pays d'Europe, en l'occurrence de la France, d'Italie d'Allemagne et d'Espagne. La situation des approvisionnements au cours de l'exercice 1997 s'est traduite par des enlèvements de l'ordre de 4 507 tonnes de matières et fournitures.

En valeur le montant total des importations s'est élevé à 1 032,5 MDA.

(Quantités exprimées en tonnes, valeur en MDA)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Filiales</th>
<th>Matières</th>
<th>Articles de conditionnement</th>
<th>Pièces de rechange</th>
<th>Total</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>premières</td>
<td>et consommables</td>
<td></td>
<td>432</td>
</tr>
<tr>
<td>Groupe</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>432</td>
</tr>
<tr>
<td>Filiale Antibiotical</td>
<td>629</td>
<td>947</td>
<td>26</td>
<td>1 602</td>
</tr>
<tr>
<td>Filiale Biotic</td>
<td>289</td>
<td>1 389</td>
<td>7</td>
<td>1 685</td>
</tr>
<tr>
<td>Filiale Pharmal</td>
<td>372</td>
<td>410</td>
<td>6</td>
<td>788</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total quantités</strong></td>
<td>1 290</td>
<td>2 746</td>
<td>471</td>
<td>4 507</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total valeurs</strong></td>
<td>548</td>
<td>326</td>
<td>158</td>
<td>1 032</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Notice d'information

20
3.2 Renseignements sur les filiales et participations

Saidal détient 3 filiales dont la constitution a eu lieu le 2 février 1998.

Le capital des filiales est détenu à 100 % par Saidal

<table>
<thead>
<tr>
<th>Capital (MDA)</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Antibiotics (Média)</td>
<td>950</td>
</tr>
<tr>
<td>Biotic (El-Harrach)</td>
<td>250</td>
</tr>
<tr>
<td>Phormal (Dar-El-Belida)</td>
<td>200</td>
</tr>
</tbody>
</table>

En plus de ses trois filiales, Saidal est lié à des sociétés de renommée internationale en vue de la création de sociétés en joint-venture.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Apport en capital (MDA)</th>
<th>% de participation</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>SAIDAL Pfizer</td>
<td>283</td>
</tr>
<tr>
<td>SAIDAL Rhône-Poulenc Rorer</td>
<td>225</td>
</tr>
<tr>
<td>SAIDAL GPE</td>
<td>180</td>
</tr>
<tr>
<td>SAIDAL Novo Nordisk</td>
<td>132</td>
</tr>
<tr>
<td>&amp; Pierre Fabre</td>
<td>143</td>
</tr>
</tbody>
</table>

3.3 Litiges

Deux litiges n’ont pas encore connu d’aboutissement significatif, le premier concerne Stolze, fournisseur ayant livré durant les exercices 1988 et 1989 une partie d’articles de conditionnement non conformes dont le montant s’élève à 75,6 MDA. Stolze devait dépêcher un technicien afin de procéder à un constat sur place en 1993. Le technicien ne s’étant pas déplacé, le litige n’a pas évolué.

Le second litige concerne la société Chimocomplex Bulgarie dont la mission d’assistance technique à SAIDAL n’a pas été achevée, la dette de SAIDAL s’élève à 20,9 MDA.

Les deux litiges sont provisionnés à 100%.

3.4 Contrats et engagements importants

Des conventions cadres ont été signées avec les entreprises Digromed et PCH (Pharmacie Centrale des Hôpitaux) pour la livraison des médicaments fabriqués par SAIDAL.

En 1997 ces deux clients ont représenté approximativement 30 % du chiffre d’affaires de SAIDAL.

Contrat d’approvisionnement de matières premières avec la société BIEFF MEDITAL.

3.5 Facteurs de risque

Marché

La politique actuelle du gouvernement algérien de réduction des déficits publics pourrait entraîner la diminution du taux de remboursement de certains médicaments produits par le groupe.

Risque lié à la concurrence

Avec l’ouverture du marché et conformément aux dispositifs obligeant les importateurs à réaliser des investissements en Algérie, le Groupe SAIDAL va être confronté à une concurrence très forte qui pourra s’accaparer d’une part de son marché et de son personnel qualifié.
CHAPITRE IV
RENSEIGNEMENTS FINANCIERS

4. Principes généraux

La comptabilité est tenue conformément aux principes du plan comptable national en vigueur. Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base continuité d’exploitation, permanence des méthodes comptables d’un exercice à l’autre, indépendance des exercices.

Bilans simplifiés

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Investissements (nets)</td>
<td>1.912</td>
<td>1.463</td>
<td>645</td>
<td>833</td>
<td>449</td>
</tr>
<tr>
<td>Total de l’actif</td>
<td>1.668</td>
<td>1.039</td>
<td>4.584</td>
<td>3.900</td>
<td>3.489</td>
</tr>
<tr>
<td>Fonds propres</td>
<td>6.539</td>
<td>7.289</td>
<td>1.396</td>
<td>1.164</td>
<td>852</td>
</tr>
<tr>
<td>Dette</td>
<td>3.130</td>
<td>3.102</td>
<td>2.688</td>
<td>2.736</td>
<td>2.637</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Comptes de résultat simplifiés

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Frais généraux</td>
<td>26.929</td>
<td>28.490</td>
<td>30.940</td>
<td>32.740</td>
<td>32.740</td>
</tr>
<tr>
<td>Frais de personnels</td>
<td>23.354</td>
<td>26.191</td>
<td>28.590</td>
<td>30.270</td>
<td>30.270</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat d’exploitation</td>
<td>604</td>
<td>665</td>
<td>840</td>
<td>877</td>
<td>877</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat d’activité</td>
<td>604</td>
<td>665</td>
<td>840</td>
<td>877</td>
<td>877</td>
</tr>
<tr>
<td>Impact de la variation des devises</td>
<td>10.719</td>
<td>11.980</td>
<td>13.031</td>
<td>12.541</td>
<td>12.541</td>
</tr>
<tr>
<td>Impôts sur le bénéfice</td>
<td>10.719</td>
<td>11.980</td>
<td>13.031</td>
<td>12.541</td>
<td>12.541</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat net</td>
<td>177.450</td>
<td>228.881</td>
<td>661.685</td>
<td>104.405</td>
<td>260.092</td>
</tr>
</tbody>
</table>

4.1 Comptes consolidés

SAIDAL n’a pas établi de comptes consolidés au 31 décembre 1997. Sa constitution en groupe n’ayant eu lieu que le 2 février 1998.

Au 31 décembre 1997, les comptes de SAIDAL reflètent l’activité de ses trois divisions de production (Antibiotical, Biotic, Pharmal), l’URMTP (Unité de recherche en médicaments et techniques pharmaceutiques), l’Unité Commerciale Centra, du Siège, de l’Unité Transit.

4.2 Renseignements financiers

sur la société

Les états financiers présentés ont été approuvés et certifiés par les Commissaires aux comptes et publiés. Les réserves soulevées, dans le passé, par les Commissaires aux comptes sont totalement levées. Pour ce faire, l’entreprise a passé, depuis 1997 un contrat d’assistance avec le cabinet d’ex-
pertise de M. Harrza Rabah dans le but de mettre en place, des procédures qui ont pour objectif
de préciser la démarche et les règles d'évaluation nécessaires à l'obtention des informations comptables et de gestion,
de définir les principes et méthodes d'élaboration et de présentation des informations,
de permettre l'enregistrement de toutes les informations comptables de base,
de définir les règles de contrôles des informations comptables,
de disposer de renseignements fiables sur le patrimoine de l'Entreprise.

4.2.1 Compte de résultat

(En KDA)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Libellé</th>
<th>1997</th>
<th>1996</th>
<th>1995</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Ventes de marchandises</td>
<td>50 378</td>
<td>31 161</td>
<td>11 738</td>
</tr>
<tr>
<td>Marchandises consommées</td>
<td>(37 442)</td>
<td>(16 510)</td>
<td>(7 414)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Marge brute</strong></td>
<td><strong>12 936</strong></td>
<td><strong>12 651</strong></td>
<td><strong>4 324</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Production vendue</td>
<td>3 600 172</td>
<td>2 929 535</td>
<td>2 350 165</td>
</tr>
<tr>
<td>Production stockée</td>
<td>95 820</td>
<td>205 342</td>
<td>595 366</td>
</tr>
<tr>
<td>Production de l'entreprise pour elle-même</td>
<td>302</td>
<td>4 460</td>
<td>1 995</td>
</tr>
<tr>
<td>Prestations fournies</td>
<td>12 199</td>
<td>12 127</td>
<td>5 247</td>
</tr>
<tr>
<td>Transfert de charges de production</td>
<td>26 911</td>
<td>26 180</td>
<td>20 042</td>
</tr>
<tr>
<td>Matières et fournitures consommées</td>
<td>(1 571 710)</td>
<td>(1 336 773)</td>
<td>(1 124 124)</td>
</tr>
<tr>
<td>Services</td>
<td>(102 949)</td>
<td>(77 049)</td>
<td>(66 879)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Valeur ajoutée</strong></td>
<td><strong>2 073 601</strong></td>
<td><strong>1 776 291</strong></td>
<td><strong>1 786 137</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Produits financiers</td>
<td>17 426</td>
<td>22 842</td>
<td>19 172</td>
</tr>
<tr>
<td>Transferts de charges d'exploitation</td>
<td>42 635</td>
<td>28 484</td>
<td>81 436</td>
</tr>
<tr>
<td>Frais de personnel</td>
<td>(793 354)</td>
<td>(661 174)</td>
<td>(571 763)</td>
</tr>
<tr>
<td>Impôts et taxes</td>
<td>(108 062)</td>
<td>(86 232)</td>
<td>(65 452)</td>
</tr>
<tr>
<td>Frais financiers</td>
<td>(153 407)</td>
<td>(193 072)</td>
<td>(164 881)</td>
</tr>
<tr>
<td>Frais divers</td>
<td>(16 190)</td>
<td>(15 211)</td>
<td>(12 264)</td>
</tr>
<tr>
<td>Dotations aux amortissements/provisions</td>
<td>(268 581)</td>
<td>(275 290)</td>
<td>(248 155)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Résultat d'exploitation</strong></td>
<td><strong>794 148</strong></td>
<td><strong>596 638</strong></td>
<td><strong>824 230</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Produits hors exploitation</td>
<td>1 767 604</td>
<td>1 545 750</td>
<td>806 422</td>
</tr>
<tr>
<td>Charges hors exploitation</td>
<td>(1 916 977)</td>
<td>(1 793 048)</td>
<td>(968 967)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Résultat hors exploitation</strong></td>
<td><strong>(149 373)</strong></td>
<td><strong>(247 298)</strong></td>
<td><strong>(162 545)</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat brut de l'exercice</td>
<td>644 774</td>
<td>349 340</td>
<td>661 685</td>
</tr>
<tr>
<td>Impôt sur le bénéfice</td>
<td>247 314</td>
<td>120 458</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Résultat net de l'exercice</strong></td>
<td><strong>397 460</strong></td>
<td><strong>226 882</strong></td>
<td><strong>661 685</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
4.2.1 Bilan

4.2.2.1 **Actif**

(En KDA)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Libellé</th>
<th>1997</th>
<th>1996</th>
<th>1995</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Investissements</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Frais préliminaire</td>
<td>938</td>
<td>1 019</td>
<td>13 536</td>
</tr>
<tr>
<td>Valeurs incorporales</td>
<td>574</td>
<td>6 003</td>
<td>11 728</td>
</tr>
<tr>
<td>Terrains</td>
<td>29 840</td>
<td>29 840</td>
<td>25 732</td>
</tr>
<tr>
<td>Equipements de production</td>
<td>5 866 976</td>
<td>6 852 941</td>
<td>1 854 487</td>
</tr>
<tr>
<td>Equipements sociaux</td>
<td>25 890</td>
<td>25 485</td>
<td>4 977</td>
</tr>
<tr>
<td>Investissement en cours</td>
<td>162 990</td>
<td>73 583</td>
<td>124 864</td>
</tr>
<tr>
<td>Investissements nets</td>
<td>6 087 208</td>
<td>6 988 671</td>
<td>2 035 324</td>
</tr>
<tr>
<td>Stocks</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Marchandises</td>
<td>14 942</td>
<td>2 527</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Matières et fournitures</td>
<td>823 442</td>
<td>924 609</td>
<td>1 011 048</td>
</tr>
<tr>
<td>Produits semi-finis</td>
<td>57 875</td>
<td>41 083</td>
<td>42 612</td>
</tr>
<tr>
<td>Produits finis</td>
<td>953 881</td>
<td>906 251</td>
<td>745 247</td>
</tr>
<tr>
<td>Stocks à l’extérieur</td>
<td>62 080</td>
<td>65 111</td>
<td>105 267</td>
</tr>
<tr>
<td>Stocks (valeur nettes)</td>
<td>1 912 220</td>
<td>1 939 581</td>
<td>1 904 174</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Créances

<table>
<thead>
<tr>
<th>Libellé</th>
<th>1997</th>
<th>1996</th>
<th>1995</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Créances d’investissement</td>
<td>208 034</td>
<td>203 412</td>
<td>188 477</td>
</tr>
<tr>
<td>Créances de stocks</td>
<td>70 964</td>
<td>13 825</td>
<td>69 421</td>
</tr>
<tr>
<td>Créances sur sociétés apparentes</td>
<td>10 111</td>
<td>10 402</td>
<td>291</td>
</tr>
<tr>
<td>Avances pour compte</td>
<td>34 088</td>
<td>9 546</td>
<td>865</td>
</tr>
<tr>
<td>Avances d’exploitation</td>
<td>19 323</td>
<td>46 643</td>
<td>88 733</td>
</tr>
<tr>
<td>Créances sur clients</td>
<td>786 194</td>
<td>760 125</td>
<td>286 095</td>
</tr>
<tr>
<td>Disponibilités</td>
<td>540 535</td>
<td>418 675</td>
<td>28 565</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptes débiteurs du passif</td>
<td>832</td>
<td>318</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>Créances (valeur nettes)</td>
<td>1 670 081</td>
<td>1 462 946</td>
<td>644 448</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Total de l’actif

<table>
<thead>
<tr>
<th>Libellé</th>
<th>1997</th>
<th>1996</th>
<th>1995</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Total de l’actif</td>
<td>9 669 509</td>
<td>10 391 398</td>
<td>4 583 946</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Notice d’information**

25
### 4.2.2.2 Passif

(en KDA)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Libellé</th>
<th>1997</th>
<th>1996</th>
<th>1995</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Fonds propres</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Capital social</td>
<td>600 000</td>
<td>600 000</td>
<td>585 089</td>
</tr>
<tr>
<td>Réserves</td>
<td>935 749</td>
<td>764 304</td>
<td>104 220</td>
</tr>
<tr>
<td>Subventions reçues</td>
<td>70 818</td>
<td>80 912</td>
<td>10 244</td>
</tr>
<tr>
<td>Ecart de réévaluation</td>
<td>4 247 345</td>
<td>5 060 623</td>
<td>37 052</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat en instance d’affectation</td>
<td>2 000</td>
<td>1 796</td>
<td>185</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat de l’exercice</td>
<td>397 480</td>
<td>228 882</td>
<td>661 685</td>
</tr>
<tr>
<td>Provisions/ pertes et charges</td>
<td>286 615</td>
<td>553 065</td>
<td>497 272</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total des fonds propres</strong></td>
<td>6 539 987</td>
<td>7 289 572</td>
<td>1 885 747</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| Dette                                  |         |         |                |
| Dettes d’investissements               | 1 772 437 | 1 876 915 | 1 933 907     |
| Dettes de stocks                       | 306 782  | 392 543  | 424 390       |
| Détention pour compte                  | 30 204  | 45 991  | 24 426        |
| Dettes sur les sociétés apparentées    | 87 676  | 47 677  | 251 822        |
| Dettes d’exploitation                   | 585 358 | 368 653 | 53 053        |
| Avances commerciales                    | 11 126  | 13 164  | 539            |
| Dettes financières                      | 330 247 | 348 345 | 2 688 499     |
| Comptes créanciers de l’actif           | 5 692   | 8 538   | 539            |
| **Total des dettes**                    | 3 129 522 | 3 101 825 | 2 688 499     |

### 4.2.3 Notes annexes

**Principes comptables**

La comptabilité est tenue conformément aux principes du plan comptable national en vigueur. Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base continuité d’exploitation, permanence des méthodes comptables d’un exercice à l’autre, indépendance des exercices.

**Valorisation des actifs**

1-1 Investissements

Ils sont évalués à leurs coût d’acquisition (prix d’achat et accessoires compris) ou à leur coût de production. Les intérêts des emprunts spécifiques à la production des immobilisations ne sont pas inclus dans leur coût de production.

1-2 Stocks

Les stocks de matières et fournitures sont évalués au coût d’achat. Les produits fabriqués sont valorisés au coût de production comprenant les consommations de charges directes et indirectes de production. Les sorties sont valorisées au coût unitaire pondéré.

1-3 Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision est pratiquée pour les créances jugées douteuses.

**Notice d’information**

26
1-4 Ecarts de conversion
Les créances et dettes libellées en devises étrangères sont converties sur la base du dernier cours de change de l'exercice. Les différences de change font l'objet d'une provision pour risques.

Valeurs incorporelles
Sont constituées par les droits de propriété industrielle et commerciale. Les Valeurs incorporelles sont amorties linéairement en fonction de leur durée de vie économique estimée. Les effets de l'obsolescence, de la concurrence et d'autres facteurs économiques peuvent réduire cette durée de vie et entraîner, le cas échéant, une dépréciation exceptionnelle.

3 Terrains
Les principaux terrains de Saida au 31 12.97 sont:
- Médéa (24 ha)
- Dar-El-Béda (3,5 ha)
- El-Harrach (1,3 ha)
- Gué-de-Constantine (4,5 ha).

Un dossier est introduit auprès des domaines pour leur régularisation administrative.

4 Equipements de production
Une réévaluation a été appliquée à hauteur de 9 000 MDA en 1995 afin de compenser la dévalorisation des valeurs historiques liées à l'inflation en Algérie.

Les équipements de production en valeur brute se présentent comme suit

<table>
<thead>
<tr>
<th>Rubriques</th>
<th>1997</th>
<th>1996</th>
<th>1995</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Bâtiments</td>
<td>3 620,2</td>
<td>3 580,1</td>
<td>1 445,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Installations complexes</td>
<td>4 337,9</td>
<td>4 479,5</td>
<td>1 013,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Matériels et outillage</td>
<td>3 703,8</td>
<td>3 481,9</td>
<td>923,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Matériels de transport</td>
<td>440,3</td>
<td>487,9</td>
<td>142,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres équipements</td>
<td>544,3</td>
<td>670,6</td>
<td>166,5</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>12 646,5</td>
<td>12 700,0</td>
<td>3 694,9</td>
</tr>
</tbody>
</table>

5 Investissements en cours
Ils sont constitués essentiellement par les constructions et aménagements en cours de réalisation.

Amortissements
Les amortissements pour dépréciation sont calculés selon le mode linéaire, selon la spécificité de chaque immobilisation. Les amortissements ainsi calculés correspondent à des amortissements économiques. Les frais prélminaires sont résorbés annuellement selon le mode linéaire.

Les durées de vie retenues pour les principaux postes sont les suivantes:
- Frais prélminaires: 5 ans
- Valeurs incorporelles: 10 ans
- Constructions: 20 ans
- Agencements et aménagements divers: 10 ans
- Matériel et outillage industriel: 5 à 10 ans
- Matériel de bureau: 5 ans
- Mobilier: 10 ans

Tableau des amortissements cumulés

<table>
<thead>
<tr>
<th>Rubriques/Années</th>
<th>1997</th>
<th>1996</th>
<th>1995</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Frais prélminaires</td>
<td>64,0</td>
<td>63,7</td>
<td>59,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Valeurs incorporelles</td>
<td>58,4</td>
<td>52,6</td>
<td>46,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Bâtiments</td>
<td>1 299,7</td>
<td>1 113,8</td>
<td>510,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Installations complexes</td>
<td>2 358,1</td>
<td>2 021,7</td>
<td>606,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Matériel et outillage</td>
<td>2 339,2</td>
<td>1 914,4</td>
<td>522,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Matériel de transport</td>
<td>380,4</td>
<td>388,5</td>
<td>105,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres équipements</td>
<td>402,0</td>
<td>407,7</td>
<td>95,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Emballages récupérables</td>
<td>1,2</td>
<td>1,1</td>
<td>0,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Équipements sociaux</td>
<td>33,8</td>
<td>31,3</td>
<td>10,2</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>6 935,8</td>
<td>5 994,8</td>
<td>1 956,5</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Stocks
L'importance du stock en valeur s'explique pour les matières premières par les délais d'approvisionnement (trois mois en moyenne) et pour les produits finis par le temps nécessaire aux tests qualité avant commercialisation.

Provisions
Les effets de la péremption ou de la concurrence peuvent entraîner, le cas échéant, une dépréciation au cas par cas.

Les provisions pour dépréciation des stocks pratiquées lors des arrêtés comptables se présentent comme suit

<table>
<thead>
<tr>
<th>Rubriques/Années</th>
<th>1997</th>
<th>1996</th>
<th>1995</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Matières et fournitures</td>
<td>246,1</td>
<td>228,2</td>
<td>187,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Produits semi-finis</td>
<td>4,1</td>
<td>5,8</td>
<td>18,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Produits finis</td>
<td>98,0</td>
<td>56,4</td>
<td>43,4</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>348,2</td>
<td>290,4</td>
<td>249,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

9 Créances
Les créances de l'entreprise sont essentiellement à court terme à l'exception des titres de participation.

9-1 Créances d'investissements
Les créances d'investissement en valeur brute se composent des éléments ci-après
La valeur brute des titres de participation est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

Rubriques/Années | 1997 | 1996 | 1995
--- | --- | --- | ---
Titres de participation | 131,6 | 131,6 | 83,9
Prêts automobiles | 0,7 | 0,8 | 1,7
Avances et acomptes/investis | 12,2 | 5,9 | 6,9
Cautionnements | 2,0 | 2,3 | 11,3
Dépôt | 56,5 | 56,5 | 85,0
Autres créances d'investissement | 5,3 | 6,7 | 0
**TOTAL** | **208,3** | **203,8** | **188,8**

9-2 Crédences sur associés et sociétés apparentées

Le montant de 10 MDA pour 1997 représente une partie de l'augmentation du capital du 23-12-95 non libérée, à la date de clôture des comptes, la libération étant intervenue durant l'exercice 1999.

9-3 Crédences sur clients

| Libellé | 1997 | 1996 | 1995 |
--- | --- | --- | ---
Grossistes privés | 277,6 | 190,5 | 74,9
Sector public | 455,5 | 540,6 | 228,8
Clients divers | 79,6 | 64,2 | 21,2
Clients étrangers | 70,2 | 0 | 0
Effets à recouvrir | 0 | 0 | 7,9
**Total** | **881,9** | **795,3** | **332,8**

La moyenne du délai de recouvrement des créances est de trois mois pour le secteur public et 1 à 2 mois pour le secteur privé.

Une provision est pratiquée pour les créances jugées douteuses.

Le montant des créances douteuses pour 1997 est de 95,7 MDA. Réparti comme suit 68,2 MDA pour les Pharm et 32,9 pour les clients privés.

Disponibilités en MDA

| | 1997 | 1996 | 1995 |
--- | --- | --- | ---
Comptes bancaires débiteurs | 353,8 | 321,2 |
CCP | 8,8 | 5,1 | 4,6
Caisses | 0,3 | 0,3 | 0,3
Accrédités | 177,5 | 92,0 | 178,5
**SOLDE** | **540,4** | **418,6** | **183,4**

11 Ecart de réévaluation

Il représente la plus value de réévaluation effectuée en 1996 conformément à la réglementation, il diminue annuellement par la dotation complémentaire d'amortissement conformément à la réglementation.

Provisions pour pertes et charges

Des provisions sont constituées pour faire face aux coûts relatifs des risques et charges en cours.

Ecarts de conversion

Les créances et dettes libérées en devises étrangères sont converties sur la base du dernier cours de change de l'exercice. Les différences de change en résultant sont inscrites à des comptes de bilan transitoires. Les pertes latentes de change font l'objet d'une provision pour risques.

12 Provisions pour pertes et charges

Des provisions sont constituées pour faire face aux coûts relatifs des risques et charges en cours. Les provisions pour pertes et charges sont constituées principalement pour des pertes probables relatives à la perte de change.

13 Dette

Les dettes de l'entreprise sont essentiellement à court terme à l'exception de celles relatives aux investissements.

13-1 Dettes d'investissement

La ventilation des dettes d'investissement est détaillée comme suit (en MDA)

| Libellé | moins de 2 ans | 2 à 5 ans | 6 à 10 ans | plus de 10 ans | Total |
--- | --- | --- | --- | --- | ---
Dettes existant au 1er janvier | 1 424,90 | 1 424,90 |
Obligations du Trésor | 100 | 100 |
Emprunts bancaires | 30,3 | 11,7 | 42,0 |
Autres | 100,5 | 100,5 |
**TOTAL** | **135,8** | **11,7** | **200,0** | **1 424,90** | **1 772,4** |

Les frais financiers sur emprunts payés en 1997 s'élèvent à 48 MDA.

13-2 Dettes de stock

| | 1997 | 1996 | 1995 |
--- | --- | --- | ---
Fournisseurs locaux | 92,2 | 134,1 | 93,3 |
Fournisseurs étrangers | 208,9 | 253,8 | 293,7 |
Factures à recevoir | 5,7 | 4,8 | 37,3 |
**Total** | **306,8** | **392,5** | **421,3** |

La moyenne du délai de règlement des fournisseurs locaux est de 1 à 3 mois, pour les fournisseurs étrangers 3 à 6 mois.

13-3 Dettes sur associés et sociétés apparentées

Pour 1997 elles représentent une partie des dividendes de l'exercice 1996 (40 MDA) et une participation non libérée de 47,7 MDA.
13-4 Dettes d’exploitation

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>1997</th>
<th>1996</th>
<th>1995</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Créditeurs de services</td>
<td>20,6</td>
<td>21,1</td>
<td>22,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Personnel</td>
<td>60,1</td>
<td>63,5</td>
<td>26,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Impôts et taxes</td>
<td>345,1</td>
<td>133,4</td>
<td>81,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Créditeurs de frais financiers</td>
<td>138,2</td>
<td>116,7</td>
<td>94,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Créditeurs de frais divers</td>
<td>0,03</td>
<td>0,03</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Organismes sociaux</td>
<td>21,3</td>
<td>33,3</td>
<td>26,6</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>585,33</td>
<td>368,53</td>
<td>251,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

13-5 Dettes financières

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>1997</th>
<th>1996</th>
<th>1995</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Comptes bancaires</td>
<td>108</td>
<td>311,4</td>
<td>312,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Effet à payer</td>
<td>46,8</td>
<td>36,9</td>
<td>17,3</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>154,8</td>
<td>348,3</td>
<td>330,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

14 Chiffre d’affaires


15 Frais du personnel

Les frais du personnel de l’entreprise ont évolué en moyenn de +17 % an depuis ces deux dernières années par des augmentations de salaires dans le cadre de la convention collective de l’entreprise.

16 Charges hors exploitation

Elles sont constituées essentiellement des dotations exceptionnelles d’amortissement et de provisions.

17 Produits hors exploitation

Elles sont constituées essentiellement par la reprise des provisions et de la réintégration de l’écart de réévaluation.

Engagements hors bilan


Les retraites sont entièrement prises en charge par l’Etat.

Des primes de fidélité sont attribuées au personnel lors de son départ à la retraite. Cependant, du fait de la jeunesse des employés de Saïdal, le montant des primes de fidélité à accorder n’est pas considéré comme significatif et n’a pas été provisionné au passif du bilan du Groupe ou enregistré en engagement hors bilan.

Tableau des affectations de résultat (MDA)

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Résultats à répartir</td>
<td>1 147,30</td>
<td>0,2</td>
<td>1,8</td>
<td>2</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1 Résultats en instance d’affectation</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2 Résultats de l’exercice</td>
<td>(260,1)</td>
<td>104,4</td>
<td>661,7</td>
<td>228,9</td>
<td>397,5</td>
</tr>
<tr>
<td>3 Autres prélèvements</td>
<td>(1 407,4)</td>
<td>104,4</td>
<td>661,9</td>
<td>230,7</td>
<td>399,5</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>(1 407,4)</td>
<td>104,4</td>
<td>661,9</td>
<td>230,7</td>
<td>399,5</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Affectations

4 Réserve
| Réserve légale | 5,2  | 33,1  | 11,4  | 10,3  |
| Réserve facultative | 99   | 627   | 160   | 337,2 |
| Dividendes | 50  | 50  |        |        |
| Prime d’encouragement aux travailleurs | 7,2  |        |        |        |
| 7 Résultats en instance d’affectation       | (1 407,4) | 0,2  | 1,6    | 0,2    |        |
| **Total**                                   | (1 407,4) | 104,4  | 661,7  | 228,9  | 397,5  |

Le résultat négatif en instance d’affectation au 31 décembre 1993 de 1 407,4 millions de dinars a été résorbé par l’écart de réévaluation conformément à la réglementation.

Notice d'information

29
| Partenaires | Valeurs | Valeurs | Valeurs | Valeurs | Valeurs | Valeurs | Valeurs | Valeurs | Valeurs | Valeurs | Valeurs | Valeurs | Valeurs | Valeurs | Valeurs |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|             | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       |
|             | 890.0   | 200.0   | 920.0   | 200.0   | 920.0   | 200.0   | 920.0   | 200.0   | 920.0   | 200.0   | 920.0   | 200.0   | 920.0   | 200.0   | 920.0   | 200.0   |
|             | 42.9    | 76.3    | 128.0   | 128.0   | 128.0   | 128.0   | 128.0   | 128.0   | 128.0   | 128.0   | 128.0   | 128.0   | 128.0   | 128.0   | 128.0   | 128.0   |
|             | 0.1     | 0.1     | 0.1     | 0.1     | 0.1     | 0.1     | 0.1     | 0.1     | 0.1     | 0.1     | 0.1     | 0.1     | 0.1     | 0.1     | 0.1     | 0.1     |
|             | 4.3     | 7.6     | 12.8    | 13.3    | 4.2     | 1.5     | 1.3     | 1.5     | 1.3     | 1.5     | 1.3     | 1.5     | 1.3     | 1.5     | 1.3     | 1.5     |
|             | 14,125  | 2,025   | 14,700  | 2,025   | 14,700  | 2,025   | 14,700  | 2,025   | 14,700  | 2,025   | 14,700  | 2,025   | 14,700  | 2,025   | 14,700  | 2,025   |
|             | 14,125  | 2,025   | 14,700  | 2,025   | 14,700  | 2,025   | 14,700  | 2,025   | 14,700  | 2,025   | 14,700  | 2,025   | 14,700  | 2,025   | 14,700  | 2,025   |
|             | 1.008   | 0.112   | 1.012   | 0.112   | 1.012   | 0.112   | 1.012   | 0.112   | 1.012   | 0.112   | 1.012   | 0.112   | 1.012   | 0.112   | 1.012   | 0.112   |
|             | 675,390 | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  |
|             | 675,390 | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  |
|             | 675,390 | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  |
|             | 675,390 | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  |
|             | 675,390 | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  |
|             | 675,390 | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  |
|             | 675,390 | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  | 74,770  | 95,753  |

---

**Notice d'information**

30
Tableau des ressources et utilisation des fonds relatifs aux trois derniers exercices

<table>
<thead>
<tr>
<th>Libellé</th>
<th>1997</th>
<th>1996</th>
<th>1995</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</td>
<td>397 460</td>
<td>228 882</td>
<td>661 685</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat net</td>
<td>2 133</td>
<td>275 290</td>
<td>248 155</td>
</tr>
<tr>
<td>Amortissements</td>
<td>(57 378)</td>
<td>(374 193)</td>
<td>(975 370)</td>
</tr>
<tr>
<td>Variation BFR</td>
<td>342 215</td>
<td>129 979</td>
<td>(65 530)</td>
</tr>
<tr>
<td>Flux nets de trésorerie liée à l'exploitation</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Flux de trésorerie liés aux investissements</td>
<td>(39 389)</td>
<td>(82 054)</td>
<td>(139 221)</td>
</tr>
<tr>
<td>Acquisitions immo. corporelles &amp; incorp.</td>
<td>3 350</td>
<td>3 180</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Cessions immo. corporelles &amp; incorp.</td>
<td>(4 515)</td>
<td>(14 935)</td>
<td>(46 220)</td>
</tr>
<tr>
<td>Flux nets de trésorerie liée aux investissements</td>
<td>(49 554)</td>
<td>(93 009)</td>
<td>(185 441)</td>
</tr>
<tr>
<td>Dette d'investissement</td>
<td>(104 479)</td>
<td>(56 992)</td>
<td>(162 852)</td>
</tr>
<tr>
<td>Augmentation de capital</td>
<td>14 911</td>
<td>75 089</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Dette sur sociétés apparentées</td>
<td>(57 224)</td>
<td>47 676</td>
<td>(40 000)</td>
</tr>
<tr>
<td>Flux nets de trésorerie liée aux opérations de financement</td>
<td>(151 703)</td>
<td>(5 599)</td>
<td>(127 763)</td>
</tr>
<tr>
<td>Augmentation (diminution) nette des disponibilités</td>
<td>139 958</td>
<td>41 788</td>
<td>(378 734)</td>
</tr>
<tr>
<td>Disponibilités à l'ouverture</td>
<td>70 330</td>
<td>28 565</td>
<td>407 299</td>
</tr>
<tr>
<td>Disponibilités à la clôture</td>
<td>210 288</td>
<td>70 330</td>
<td>28 565</td>
</tr>
</tbody>
</table>

4.3 Marché et rendement des titres

Date prévisionnelle d'introduction 15 mai 1999.
Nombre de titres 2 000 000 actions mis sur le marché dans le cadre de l'ouverture du capital de SAIDAL.

Dividende

La décision de distribuer des dividendes est prise par l'assemblée générale des actionnaires sur proposition du Conseil d'administration de la société.
CHAPITRE V
ORGANES D’ADMINISTRATION,
DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE

5.1 Administrateurs
et dirigeants

5.1.1 Organe d’Administration
ou de surveillance

SAIDAL est administré par un Conseil
d’Administration composé de neuf membres dont
deux représentants de droit (représentant les salariés).

Ce Conseil d’Administration est investi des pouvoirs
les plus étendus pour agir en toutes circonstances
au nom du Groupe dans la limite de l’objet social et
sous réserve des droits relevant de la compétence
exclusive de l’Assemblée générale des actionnaires.

L’Assemblée générale des actionnaires est l’organe
soyeurain du droit de propriété sur les actions de
SAIDAL et à ce titre, détermine par ses décisions et
et dans les formes prescrites par la loi, toutes condi-
tions jugées en adéquation avec l’intérêt social.

En outre, la totalité des actions transférées à Saïdal, créées et attribuées à l’Etat, sont détenues
(100%) par le holding public Chimie-Pharmacie
conformément aux lois en vigueur.

Composition du Conseil d’administration (voir
tableau ci-contre).

COMPOSITION DU CONSEIL
D’ADMINISTRATION SAI DAL

<table>
<thead>
<tr>
<th>Noms et Prénoms</th>
<th>Fonctions dans l’entreprise</th>
<th>Fonctions en dehors de l’entreprise</th>
<th>Mandats en dehors de l’entreprise</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Acoun Ali</td>
<td>Président-directeur général</td>
<td>Ancien Président-directeur général de SAI DAL</td>
<td>ENEPAC</td>
</tr>
<tr>
<td>Haddaoui Haridi</td>
<td>Administrateur</td>
<td>Ancien Président-directeur général Enemb SAI DAL</td>
<td>BADR</td>
</tr>
<tr>
<td>Chibali Ali</td>
<td>Administrateur</td>
<td>Assistant chargé du développement Pétrochimie</td>
<td>ENAED</td>
</tr>
<tr>
<td>Bouatia Sellah Eddine</td>
<td>Administrateur</td>
<td>Directeur central réseau Naital</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Chibali Mouloud</td>
<td>Administrateur</td>
<td>Directeur central sécurité Naital/ Sps filiale Sonatrach</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Mostefaoui Benamar</td>
<td>Administrateur</td>
<td>Directeur général Simedar produits pharmaceutiques</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Boughaiah Ahmad</td>
<td>Administrateur</td>
<td>Directeur général Simedar produits pharmaceutiques</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Bey Mustapha</td>
<td>Chef de service social filiale Biotic SAI DAL</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nabi Slimane</td>
<td>Chargé d’étude principal filiale Antibiotical</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

5.1.2 Direction

SAIDAL s’est doté d’une organisation souple qui lui permet de prendre en charge l’ensemble de ses
missions telles que

- L’activité de production par le biais de ses trois filiales
  - Antibiotical, située à Médéa,
  - Pharma, dont les usines sont implantées respectivement à Dar-El-Baida, Constantine et Annaba,
  - Biotic dont les usines se situent à El-Harrach, Gué à Constantine et Cherchell.

- L’activité de recherche et de formulation de nouveaux produits (générales) par le biais de son Unité de Recherches en Médicaments et Techniques Pharmaceutiques (URMTP), sous les orientations de sa Direction Assurance Qualité et Affaires Pharmaceutiques.

- La communication médicale, et la coordination de l’activité de commercialisation de ses produits par le biais de sa Direction Marketing et Information Médicale.

- Les activités liées aux aspects de développement industriel notamment les investissements du type IVPE, les investissements en projets de partenariat (national et étranger) et le transfert et la cession d’équipement par le biais de sa Direction de Développement Industriel et Partenariat.

Notice d’information

33
Les activités de financement liées aux missions principales en fonction des objectifs fixés, la recherche et l’analyse des opportunités de financement à moyen et long terme par le biais de sa Direction Gestion du Portefeuille et Stratégie Financière.

Les activités liées aux aspects de contrôle et de surveillance, de la coordination, de la synthèse et de l’analyse par le biais de sa Direction Audit, Analyse et Synthèse.

Un organigramme du Groupe est présenté en 3.1.2.

L’ensemble de ces missions comme énumérées ci-avant, sont assumées respectivement par les principaux dirigeants suivants :

**Nom** AOUN
**Prénom** Ali

**Date et lieu de naissance** 06 mai 1946 Touggourt
**Adresse** 2, rue Vignard, Boulevard des Martyrs – ALGER
**Tél.** 50.58.18
**Fax** 50.58.52

**Diplômes obtenus**
Licence (SPCN)
Ingénieur en chimie industrielle
Promotion 1972 (Faculté Polytechnique de Mons – BELGIQUE)

**Fonctions occupées dans l’entreprise**
Président-directeur général – Mars 1995

**Fonctions occupées en dehors de l’entreprise**
Directeur central SNIC 1979 1982
Directeur général ENAD 1983 1985
Directeur Chimie Pharmacie Engrais
Ministère de l’Industrie 1986 1995

**Nom** AOUNI
**Prénom** Boualam

**Date et lieu de naissance** 02 février 1956
**Adresse** HÔTELBA Wiliaya de TIPAZA
**Tél.** 50.57.37
**Fax** 50.57.37

**Diplômes obtenus**

**Fonctions occupées dans l’entreprise**
Chef du département Comptabilité analytique 1987 1991
Directeur financier 1991 1997
Directeur central des Finances – 1997-1998
Secrétaire général Février 1998

**Fonctions occupées en dehors de l’entreprise**
Cadre comptable chargé du budget ENMPH Bérouagha 1983-1984
Cadre Financeur chargé de la CAF ENMPH Bérouagha 1986-1987

**Autres fonctions occupées**
Enseignant au niveau du CNAT
Enseignant au niveau du Centre de Formation de la BADR

**Autres personnes clés :**
M. Aït Yahia Arezki  Directeur audit, analyse et synthèse
M. Bouanika, Farid  Directeur unité centre de distribution
M. Bouchakor Moussa  Directeur du développement industriel et partenariat
M. Cherif Moussa  Directeur du portefeuille et stratégie financière
M. Ferkioui Mohamed  Directeur affaires pharmaceutiques et assurance qualité
M. Mokhtari Hocine  Directeur général Filiale Pharmal
M. Nouas Mohamed  Directeur unité de recherche en médicaments et techniques pharmaceutiques
M. Toumi Abdallah  Directeur général de la filiale Antibiotical
M. Zouani Rachid  Directeur marketing et information médicale

**5 1.3 Politique d’information**

La politique d’information consiste à envoyer périodiquement à la demande des actionnaires les documents suivants :

Procès-verbaux des séances du conseil d’administration tenues de manière ordinaire ou extraordinaire.

Tableau de bord de gestion traitant l’ensemble des activités du groupe notamment des ventes, production, stocks, consommations, finances, trésorerie et ratios.
Rapports d'activités des principaux agrégats.
Rapports de missions.
Bilans financiers.
Rapports moraux.

Responsable de l'Information :

Monsieur Arezki Alt Yahia
N° Tél/Fax 50.57.37 50.84.67
Adresse B.P 141
Route de Wilaya
N° 11 Dar el Beida
Gouvernerat du Grand Alger

Les informations devant faire l'objet d'une diffusion sont communiquées par les voies de publication légales (BOAL).
Elles concernent essentiellement les résolutions adoptées et reportées sur les procès-verbaux des séances du Conseil d'administration.

5.2 Intérêts des dirigeants dans la société

Le montant global des rémunérations versées aux 10 personnes les mieux rémunérées de la société s'est élevé au titre de l'exercice clos le 31 décembre 1997 à trois millions quatre cent vingt-cinq mille huit cent vingt-neuf dinars algériens (3.485.829. DA).

L'assemblée générale des actionnaires de Saidal a alloué aux membres du Conseil d'administration une somme fixée à deux mille huit cent cinquante dinars (2 850 DA), imposable par administrateur et par réunion du conseil d'administration au titre de jetons de présence.
Une provision annuelle de cent cinquante trois mille neuf cent dinars (136,8 KDA), correspondant au paiement de jetons de présence de six réunions du Conseil d'administration est portée aux charges d'exploitation de l'entreprise.

5.3 Contrôle externe de la société
5.3.1 Commissaires aux comptes

Nom et Prénom  Taïbi Nour-Eddine
Adresse 10 rue des frères Amrouch Algeria
Tél/Fax (02) 73.55.90
Date d'entrée en fonction 8 novembre 1995

Nom et Prénom  Malek Smaïl
Adresse Lotissement est n°120 Zéraïda
Tél/fax (02) 39.80.24
Date d'entrée en fonction 8 novembre 1995

5.3.2 Autres auditeurs externes

Néant
### 6. ÉVOLUTION RÉCENTE, BUT DE L'ÉMISSION ET PERSPECTIVES D'AVENIR

#### Bilan intérimaire 1er semestre 1998

**Actif**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Numéros de comptes</th>
<th>Désignations</th>
<th>Montants bruts</th>
<th>Amorts ou provs</th>
<th>UDA Montants nets</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>20</td>
<td>Frais préliminaires</td>
<td>1 960 405,00</td>
<td>553 018,74</td>
<td>1 407 386,26</td>
</tr>
<tr>
<td>21</td>
<td>Valeurs incorporelles</td>
<td>59 433 235,82</td>
<td>58 566 966,32</td>
<td>866 269,50</td>
</tr>
<tr>
<td>22</td>
<td>Terrains</td>
<td>29 839 914,86</td>
<td></td>
<td>29 839 914,86</td>
</tr>
<tr>
<td>24</td>
<td>Equip. de production</td>
<td>13 096 419 274,02</td>
<td>7 380 014 669,14</td>
<td>5 716 404 604,88</td>
</tr>
<tr>
<td>25</td>
<td>Equip. sociaux</td>
<td>59 755 171,72</td>
<td>37 202 536,60</td>
<td>22 552 635,12</td>
</tr>
<tr>
<td>28</td>
<td>Invests. en cours</td>
<td>206 250 821,55</td>
<td></td>
<td>206 250 821,55</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>S/Total</strong></td>
<td></td>
<td>13 453 658 822,97</td>
<td>7 476 337 190,80</td>
<td>5 977 321 632,17</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Numéros de comptes</th>
<th>Désignations</th>
<th>Montants bruts</th>
<th>Amorts ou provs</th>
<th>UDA Montants nets</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>30</td>
<td>Marchandises</td>
<td>56 748 373,69</td>
<td></td>
<td>56 748 373,69</td>
</tr>
<tr>
<td>31</td>
<td>Mat. et fournitures</td>
<td>1 117 736 085,60</td>
<td>255 078 299,59</td>
<td>862 657 786,01</td>
</tr>
<tr>
<td>33</td>
<td>Produits semi-finis</td>
<td>30 019 548,09</td>
<td>4 062 687,31</td>
<td>25 956 860,78</td>
</tr>
<tr>
<td>35</td>
<td>Produits finis</td>
<td>778 997 400,93</td>
<td>93 496 955,04</td>
<td>685 500 445,89</td>
</tr>
<tr>
<td>37</td>
<td>Stocks à l'extérieur</td>
<td>21 913 066,75</td>
<td></td>
<td>21 913 066,75</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>S/Total</strong></td>
<td></td>
<td>2 005 414 475,06</td>
<td>352 637 941,94</td>
<td>1 652 776 533,12</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Numéros de comptes</th>
<th>Désignations</th>
<th>Montants bruts</th>
<th>Amorts ou provs</th>
<th>UDA Montants nets</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>42</td>
<td>Créances d'invest.</td>
<td>174 898 222,15</td>
<td>284 184,87</td>
<td>174 614 037,28</td>
</tr>
<tr>
<td>43</td>
<td>Créances de stocks</td>
<td>108 425 666,98</td>
<td>1 179 185,20</td>
<td>107 246 483,78</td>
</tr>
<tr>
<td>44</td>
<td>Créances sur associés</td>
<td>10 110 575,00</td>
<td></td>
<td>10 110 575,00</td>
</tr>
<tr>
<td>45</td>
<td>Avances pour compte</td>
<td>50 661 450,62</td>
<td></td>
<td>50 661 450,62</td>
</tr>
<tr>
<td>46</td>
<td>Créances d'exploitation</td>
<td>21 605 056,15</td>
<td></td>
<td>21 605 056,15</td>
</tr>
<tr>
<td>47</td>
<td>Créances sur clients</td>
<td>1 340 106 718,57</td>
<td>139 012 076,82</td>
<td>1 201 094 641,75</td>
</tr>
<tr>
<td>48</td>
<td>Disponibilités</td>
<td>853 529 241,60</td>
<td></td>
<td>853 529 241,60</td>
</tr>
<tr>
<td>40</td>
<td>Comptes débit du passif</td>
<td>4 319 642,65</td>
<td></td>
<td>4 319 642,65</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>S/Total</strong></td>
<td></td>
<td>2 563 656 575,72</td>
<td>140 475 446,89</td>
<td>2 423 181 128,83</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Résultat de l'exercice**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Montants bruts</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Total actif</td>
<td>18 022 729 873,75</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>7 989 450 579,63</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>10 033 279 294,12</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Bilan intermédiaire 1er semestre 1998

#### Passif

<table>
<thead>
<tr>
<th>Numéros de comptes</th>
<th>Désignations</th>
<th>Montants bruts</th>
<th>Montants nets</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Fonds propres</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>Fonds social</td>
<td>2 500 000 000,00</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>Réserve</td>
<td>319 208 879,07</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>14</td>
<td>Subventions reçues</td>
<td>71 592 888,93</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>15</td>
<td>Ecart de réévaluation</td>
<td>4 000 480 291,34</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>17</td>
<td>Comptes de liaisons</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>18</td>
<td>RIA</td>
<td>1 999 947,62</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>19</td>
<td>Prov. pour pertes</td>
<td>283 199 357,01</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>S/Total</td>
<td>7 176 481 363,97</td>
<td>7 176 481 363,97</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Dettes</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>52</td>
<td>Dettes d'invest.</td>
<td>787 534 164,67</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>53</td>
<td>Dettes de stocks</td>
<td>618 545 310,39</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>54</td>
<td>Détentions pour compte</td>
<td>39 261 607,35</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>55</td>
<td>Dettes sur associés</td>
<td>141 863 477,87</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>56</td>
<td>Dettes d'exploitation</td>
<td>428 455 202,01</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>57</td>
<td>Avances commerciales</td>
<td>11 600 347,87</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>58</td>
<td>Dettes financières</td>
<td>337 459 099,50</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>50</td>
<td>Comptes crédit de l'actif</td>
<td>1 075 509,80</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>S/Total</td>
<td>2 365 794 719,46</td>
<td>2 365 794 719,46</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Résultat de l'exercice</td>
<td>511 003 210,69</td>
<td>511 003 210,69</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Total passif</td>
<td>10 053 279 294,12</td>
<td>10 053 279 294,12</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Notice d'information
## Comptes de résultats

### Bilan intermédiaire 1er semestre 1998

<table>
<thead>
<tr>
<th>Numéros de comptes</th>
<th>Désignation</th>
<th>Débit</th>
<th>Crédit</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>70</td>
<td>Ventes M/Ses</td>
<td>71 514 897,57</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>60</td>
<td>M/Ses consommées</td>
<td>62 269 806,32</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>80</td>
<td>Marge brute</td>
<td></td>
<td>9 245 091,25</td>
</tr>
<tr>
<td>80</td>
<td>Marge brute</td>
<td></td>
<td>9 245 091,25</td>
</tr>
<tr>
<td>71</td>
<td>Production vendue</td>
<td>2 321 521 118,07</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>72</td>
<td>Production stockée</td>
<td>282 928 847,10</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>73</td>
<td>Product. de l’Ets P/Ellem</td>
<td>13 376 969,23</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>74</td>
<td>Prestations fournies</td>
<td></td>
<td>9 111 895,50</td>
</tr>
<tr>
<td>75</td>
<td>Transf. de charges</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>61</td>
<td>Mat et fournit. consommées</td>
<td>866 171 492,79</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>62</td>
<td>Services</td>
<td>47 327 420,10</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>81</td>
<td>Valeur ajoutée</td>
<td>1 156 827 314,15</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>81</td>
<td>Valeur ajoutée</td>
<td></td>
<td>1 156 827 314,15</td>
</tr>
<tr>
<td>77</td>
<td>Produits divers</td>
<td>9 701 528,74</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>78</td>
<td>Transf. de charges</td>
<td>7 624 395,63</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>63</td>
<td>Frais de personnel</td>
<td>395 008 150,34</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>64</td>
<td>Impôts et taxes</td>
<td>48 216 654,37</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>65</td>
<td>Frais financiers</td>
<td>19 043 783,72</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>66</td>
<td>Frais divers</td>
<td>13 122 223,34</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>68</td>
<td>Dot aux amortis.</td>
<td>136 699 385,85</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>83</td>
<td>Résultat d’exploitation</td>
<td>562 063 040,90</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>79</td>
<td>Produits hors exploitation</td>
<td>399 305 959,67</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>69</td>
<td>Charges hors exploitation</td>
<td>450 365 789,88</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>84</td>
<td>Résultat hors exploitation</td>
<td>-51 059 830,21</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Résultat brut</td>
<td>511 003 210,69</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Impôt sur les bénéfices</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Résultat net</td>
<td>511 003 210,69</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Notice d’information
6.1 Evolution récente de la société

6.1.1 Le chiffre d’affaires

Le chiffre d’affaires de SAIDAL s’élève à 2 400 MDA au 30 juin 1998, soit une progression de 28% par rapport au premier semestre 1997.

Ce chiffre d’affaires se répartit par filiales et unités comme suit :

<table>
<thead>
<tr>
<th>(en MDA)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Antibiotical</td>
</tr>
<tr>
<td>Phamal</td>
</tr>
<tr>
<td>Biotic</td>
</tr>
<tr>
<td>U.C.C</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Cette progression s’explique essentiellement par :

- l’amélioration du volume de production et une meilleure utilisation des capacités de production (taux d’utilisation des capacités de 75% au 30 juin 98),
- des efforts marketing accrus,
- une gamme de produits qui continue d’offrir des prix de vente très compétitifs.

6.1.2 La production et les stocks

La production en volume de SAIDAL est de 43 976 millions unités de vente, soit une progression de +16% par rapport au 1er semestre 1997.

La répartition de la production par filiale est la suivante :

<table>
<thead>
<tr>
<th>Filiale</th>
<th>Quantités produits (milliers U.V)</th>
<th>Production (%)</th>
<th>Proportion (%)</th>
<th>Total</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Antibiotical</td>
<td>17 071</td>
<td>34,90%</td>
<td>15 215</td>
<td>36,20%</td>
</tr>
<tr>
<td>Phamal</td>
<td>18 320</td>
<td>38,60%</td>
<td>11 654</td>
<td>27,70%</td>
</tr>
<tr>
<td>Biotic</td>
<td>12 365</td>
<td>26,50%</td>
<td>15 188</td>
<td>36,10%</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>47 756</strong></td>
<td><strong>100,00%</strong></td>
<td><strong>42 057</strong></td>
<td><strong>100,00%</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Les stocks de produits finis s’élèvent au 30 juin 1998 à 746,3 MDA, soit une diminution de 22% par rapport aux stocks au 30 juin 1997 qui s’explique par la très nette amélioration des ventes mentionnées au § 6.1.1 et une meilleure adaptation de la production par rapport à la demande.

La persévérance de ces efforts de gestion permet d’anticiper une augmentation de valeur de ces stocks deux fois moins rapide que la croissance du chiffre d’affaires.

La répartition de ce stock par filiale se présente comme suit :

<table>
<thead>
<tr>
<th>Filiale</th>
<th>Produits finis (milliers d’unités de vente)</th>
<th>Répartition en % des stocks de produits finis (milliers d’unités de vente)</th>
<th>20 juin 98</th>
<th>Produits finis (milliers d’unités de vente)</th>
<th>Répartition en % des stocks de produits finis (milliers d’unités de vente)</th>
<th>20 juin 97</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Antibiotical</td>
<td>4 952</td>
<td>24,00%</td>
<td>7 008</td>
<td>25,90%</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Phamal</td>
<td>5 719</td>
<td>27,70%</td>
<td>7 237</td>
<td>26,70%</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Biotic</td>
<td>4 883</td>
<td>23,70%</td>
<td>9 292</td>
<td>34,30%</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>U.C.C</td>
<td>5 090</td>
<td>24,80%</td>
<td>3 552</td>
<td>13,10%</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>20 644</td>
<td>100,00%</td>
<td>27 039</td>
<td>100,00%</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>


6.1.3 Les investissements

Les investissements réalisés au 30/06/98 ont concerné essentiellement les trois filiales de production :

- **Antibiotical** renouvellement des installations existantes et nouvelles acquisitions destinées à améliorer l’appareil de production,
- **Biotic** : réhabilitation et rénovation des bâtiments de l’usine d’El-Harrach, du Gué-de-Constantine et Cherkell,
- **Phamal** : réaménagement des installations et des bâtiments de l’usine de Dar-El-Baida, Annaba, Constantine.

Les investissements réalisés depuis le début de l’année 1998 sont actuellement financés exclusivement par autofinancement et se sont élevés au 30/06/98 à environ 100,5 MDA.

Le programme d’investissement de 1998 à 200 prévoit un financement par crédit bancaire et par auto-financement.
6.2 But de l’émission - Perspectives d’avenir

6.2.1 Le marché

L’environnement de SAIDAL est en pleine mutation et se caractérise notamment par

la volonté gouvernementale de favoriser la production pharmaceutique nationale (publique et privée) afin d’atteindre un taux de couverture de la demande nationale de 80 % environ,

une exigence de qualité et de protection de la santé du citoyen via le développement de la pharmacovigilance et du nombre de laboratoires de contrôle,

une diminution de l’intervention (directe) de l’État actionnaire, celui-ci régulant désormais l’activité pharmaceutique au moyen de leviers juridiques, financiers, et fiscaux.

6.2.2 Les orientations

Afin de saisir les nouvelles opportunités du marché, SAIDAL a notamment entrepris six actions stratégiques

augmentation du budget alloué à la recherche et au développement de nouvelles formes médicamenteuses et de doter l’URTMP d’une unité de microbiologie,

amélioration de l’environnement de production pour améliorer la qualité de la production, développement de partenariats afin de bénéficier de transferts de savoir-faire technologique et d’élargir l’offre de produits,

amélioration de l’utilisation de l’outil de production à travers une collaboration accrue avec des laboratoires étrangers,

participation à l’objectif national de couverture de la demande interne,

renforcement de la force commerciale et développement des techniques de marketing pour faire face à la concurrence.

6.2.3 Perspectives d’avenir

6.2.3.1 Accords conclus avec des laboratoires pharmaceutiques

Cinq projets de partenariats ont été conclus avec de grands laboratoires pharmaceutiques mondiaux. Ceux-ci devraient permettre d’accroître la production de 120 millions d’unités de vente et de créer 880 emplois.

Les partenaires avec lesquels ces accords ont été conclus sont Pfizer G.P.E., Novonordisk, Acdinma et Rhône-Poulenc Rorer. Outre le transfert technologique attendu et la rentabilité escomptée des projets (de 8 à 10 % des sommes investies par Saïdal), ces partenariats permettront d’élargir la gamme de médicaments fabriqués par SAIDAL.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Partenaire</th>
<th>Achevément des travaux</th>
<th>Pourcentage de détention du capital</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Pfizer</td>
<td>mars-2000</td>
<td>30%</td>
</tr>
<tr>
<td>Rhône Poulenc Rorer</td>
<td>mars-2000</td>
<td>30%</td>
</tr>
<tr>
<td>G.P.E</td>
<td>juillet-2000</td>
<td>30%</td>
</tr>
<tr>
<td>Novonordisk/Pierra Fabre</td>
<td>juillet-2001</td>
<td>10%</td>
</tr>
<tr>
<td>Acdinima</td>
<td>juillet-2001</td>
<td>25%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

6.2.3.2 Business Plan


A/ Périmètre du business plan

Le business plan intègre l’activité des filiales et unités suivantes

<table>
<thead>
<tr>
<th>Société</th>
<th>Activité</th>
<th>% de détention</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Antibiotique</td>
<td>Production</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Pharmaceutic</td>
<td>Production</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Biotic</td>
<td>Production</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>UCC</td>
<td>Distribution</td>
<td>n/a</td>
</tr>
<tr>
<td>URIFTP</td>
<td>Recherche</td>
<td>n/a</td>
</tr>
</tbody>
</table>

En revanche ne sont pas intégrées les quotes-parts des futurs résultats des nouveaux partenariats conclus récemment avec les laboratoires étrangers.

En effet, afin de raisonner à périmètre constant sur la période considérée, 1998-2005, la direction de SAIDAL n’a pas intégré dans les comptes de résultats prévisionnels l’impact des partenariats.

Il convient de préciser que la contribution de ceux-ci ne devrait survenir qu’à partir de l’exercice 2000 voire 2001.

Par contre, les investissements et niveaux de dividendes attendus sur la période avec chacun des partenaires sont inclus dans les tableaux de trésorerie prévisionnels.
B/ Hypothèses du business plan

B.1 Hypothèses générales

Croissance externe
Aucune opération de croissance externe n'a été envisagée sur la durée du business plan.

Impôt
Le taux d'imposition des bénéfices en vigueur a été retenu sur toute la période considérée, soit 38 %.

Inflation
Les prix constants de 1997 ont été retenus pour toute la durée du business plan, compte tenu d'une hypothèse d'absence d'effet de l'inflation.

Taux d'intérêts
Il a été retenu comme hypothèse que la société a recours à des emprunts à moyen terme de 5 ans, pour financer partiellement le programme d'investissement (Cf. Investissements), pour lesquels, conformément aux pratiques en vigueur, un différentiel de taux de 2 % est accordé pour les intérêts et le principal.


B.2 Hypothèses liées à l'activité

Investissements
Les investissements de réhabilitation et de renouvellement sont évalués à 1685,0 MDA de 1998 à 2000 et permettent d'augmenter la capacité de production de de 128,8 millions d'UV à 188,1 millions d'UV en 2001 soit une progression annuelle de 13,4%.

A partir de 2001 la capacité de production plafonne car seuls des investissements récurrents de maintenance sont menés (2,5% du CA) et non plus des investissements d'extension des capacités de production.

Production vendue
Il a été pris comme hypothèse que celle-ci est fonction des seules unités produites, l'ensemble de la production étant écoulée sur le marché.

La production est fonction de la capacité de production de l'exercice précédent,

du montant des investissements d'amélioration de la productivité menés en (N), mais qui ne produiront leurs effets qu'en (N+1) selon le principe de l'effet de montée en cadence.

des taux d'utilisation de la capacité (TUC), taux mesurant la production par rapport à la quantité démontrée, qui sont seront en amélioration sur la période considérée sous l'effet de l'effort de productivité.

Le prix de vente moyen observé en 1997 a été calculé par site de production afin d'éviter les distorsions résultant d'un calcul au niveau consolidé et pouvoir ainsi tenir compte des effets mix-produit. Ce prix de vente moyen a servi de base de référence sur la période du Business Plan. En effet compte tenu du cadre réglementaire en vigueur et de la maîtrise de l'inflation, il n'est pas attendu de progression significative du prix de vente des médicaments.

Les prix de vente moyen se présentaient comme suit au 31 décembre 1997 (en DA)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Filiale</th>
<th>Prix de vente moyen</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Complexe Antibiotiques</td>
<td>52,32</td>
</tr>
<tr>
<td>Dar-El-Béida</td>
<td>31,95</td>
</tr>
<tr>
<td>Constantine</td>
<td>51,11</td>
</tr>
<tr>
<td>Annaba</td>
<td>23,75</td>
</tr>
<tr>
<td>El-Harrach</td>
<td>42,45</td>
</tr>
<tr>
<td>Gué-de-Constantine</td>
<td>48,04</td>
</tr>
<tr>
<td>Cherchell</td>
<td>583,45</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Les prix de vente moyen des ex-Pharms sont ceux figurant dans le plan de vente 1998.

L'hypothèse d'amélioration du taux d'utilisation des capacités est confortée par les évolutions constatées historiquement

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Taux d'utilisation des capacités</td>
<td>67,00%</td>
<td>73,40%</td>
<td>63,40%</td>
<td>73,70%</td>
<td>75,00%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

La baisse constatée en 1996 était exceptionnelle et s'explique principalement par

- des difficultés d'approvisionnement en matières premières,
- la baisse de la production de vrac enregistrée au niveau du complexe du Médéa.
Consommations de matières
Compte tenu de la maîtrise du processus industriel par SAIDAL et de l'hypothèse d'absence d'effet de inflation, il a été calculé au titre de 1997 le ratio Consommation de matières/Produit vendue, et ce ratio a été maintenu pour la période considérée 1998-2005.

Il convient de préciser que ce ratio est conforme aux taux observés dans l'industrie pharmaceutique soit environ 40 % du prix de vente.

Variations de stocks
Le niveau de stock initial a été considéré comme stable sur la période du Business plan, d'où l'hypothèse d'une variation de stock nulle.

Frais de personnel de production
Les salaires du personnel de production de l' exercice 1998 incluent l'impact de l'intégration des salariés des ex-Pharms (281 salariés). Il est prévu d'augmenter de 2 % par an les salaires sous l'effet direct des promotions. Il n'est pas prévu de revalorisation des salaires compte tenu de notre hypothèse d'absence d'inflation mais également du fait que le salaire moyen de SAIDAL est un des plus élevés des entreprises publiques.

Par ailleurs, il est prévu en 1998 un budget formation de 30 MDA pour l'ensemble du personnel en progression de 5 MDA par an jusqu'en 2005.

La faible progression des charges de personnel par rapport à la croissance de la production vendue, s'explique par le fait que SAIDAL s'attend à ce que des effets de productivité et de meilleure utilisation de l'outil de production permettent d'accroître la production.

Amortissements
Pour les immobilisations acquises antérieurement, il a été considéré sur la base du tableau des amortissements des investissements que la dotation d'un exercice était égale à celle de l'exercice précédent minorée de 5 %.

Par ailleurs, le plan d'investissement retenu comprend deux types d'immobilisations, amortissables linéairement sur 10 ou 20 ans qui génèrent un complément d'amortissement en fonction des mises en service de l'exercice.

Autres énergies
Ce poste, électricité et gaz, principalement, a été infléchi de 5 % par an. Son évolution sur la période diffère de celle de la production vendue car le Groupe attend une meilleure utilisation de l'outil de production, mais également la substitution du gaz au fioul (énergie plus coûteuse) pour la filiale Biotic. L'impact net de ces deux effets doit compenser la progression naturelle des charges, issue de l'intégration de l'activité des ex-Pharms en 1998.

Général et administratif
Le poste comprend principalement des frais de personnel administratif en progression de 2 % par an, sur la période. Par ailleurs, figurent dans ce poste les charges diverses égales à 2,5 % de la production vendue et les taxes assises sur les salaires (versement forfaitaire égal à 6 %).

Par ailleurs, il est prévu un effort de formation dont le coût est inclus dans les frais de formation du personnel.

Frais commerciaux
Ce poste comprend les salaires des commerciaux, les frais de marketing et de publicité.
En 1998, il est prévu de doubler le nombre des délégués médicaux et d'augmenter leur salaire de 50 %.
En 1999 il est prévu une seconde augmentation de 50 % des salaires des délégués médicaux pour stimuler la force de vente.
A partir de l'an 2000, une augmentation de 2 % par an leur sera accordée.

Les frais de l'UCC augmentent de 5% par an, annuellement sur la période, pour soutenir l'effort commercial et de publicité.

Recherche et développement
Il est prévu une augmentation des salaires du personnel correspondant à 2 % par an, sur la période. Par ailleurs, un accroissement du budget de 4 MDA par an, est prévu à partir de 1998 afin de développer les contrôles de production à mener par le département.

Exceptionnel
Aucun élément exceptionnel n'est anticipé sur la période.
### Synthèse du business plan

#### 1) Compte d'exploitation

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Libellé</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Production vendue</td>
<td>3,600,20</td>
<td>4,702,60</td>
<td>5,507,00</td>
<td>6,547,70</td>
<td>7,736,20</td>
<td>8,127,40</td>
<td>8,156,80</td>
<td>8,169,80</td>
<td>8,225,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Consommations matières</td>
<td>(1,358,50)</td>
<td>(1,776,90)</td>
<td>(2,077,80)</td>
<td>(2,470,40)</td>
<td>(2,918,90)</td>
<td>(3,066,50)</td>
<td>(3,077,50)</td>
<td>(3,090,00)</td>
<td>(3,102,50)</td>
</tr>
<tr>
<td>Valeur ajoutée</td>
<td>2,241,70</td>
<td>2,925,70</td>
<td>3,429,20</td>
<td>4,077,30</td>
<td>4,817,70</td>
<td>5,060,90</td>
<td>5,079,30</td>
<td>5,099,80</td>
<td>5,122,50</td>
</tr>
<tr>
<td>Frais directs de production</td>
<td>(475,60)</td>
<td>(533,70)</td>
<td>(544,30)</td>
<td>(568,20)</td>
<td>(586,30)</td>
<td>(577,70)</td>
<td>(589,20)</td>
<td>(601,00)</td>
<td>(613,00)</td>
</tr>
<tr>
<td>Amortissement</td>
<td>(261,10)</td>
<td>(357,70)</td>
<td>(289,10)</td>
<td>(413,80)</td>
<td>(420,70)</td>
<td>(429,40)</td>
<td>(438,90)</td>
<td>(449,00)</td>
<td>(459,70)</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres, énergie</td>
<td>(302,80)</td>
<td>(263,60)</td>
<td>(287,60)</td>
<td>(312,70)</td>
<td>(320,50)</td>
<td>(328,50)</td>
<td>(333,40)</td>
<td>(338,40)</td>
<td>(343,50)</td>
</tr>
<tr>
<td>Marge brute</td>
<td>1,923,00</td>
<td>2,503,00</td>
<td>2,935,90</td>
<td>3,606,80</td>
<td>3,944,80</td>
<td>3,951,80</td>
<td>3,948,20</td>
<td>2,977,90</td>
<td>2,951,70</td>
</tr>
<tr>
<td>Frais généraux et administratifs</td>
<td>(359,40)</td>
<td>(359,40)</td>
<td>(377,60)</td>
<td>(408,50)</td>
<td>(443,10)</td>
<td>(457,80)</td>
<td>(463,70)</td>
<td>(469,70)</td>
<td>(475,80)</td>
</tr>
<tr>
<td>Frais commerciaux</td>
<td>(95,60)</td>
<td>(114,80)</td>
<td>(129,00)</td>
<td>(133,30)</td>
<td>(137,70)</td>
<td>(142,30)</td>
<td>(147,00)</td>
<td>(152,00)</td>
<td>(157,20)</td>
</tr>
<tr>
<td>Recherche et développement</td>
<td>(43,30)</td>
<td>(52,50)</td>
<td>(62,00)</td>
<td>(71,60)</td>
<td>(81,20)</td>
<td>(90,70)</td>
<td>(100,30)</td>
<td>(109,90)</td>
<td>(119,50)</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat d'exploitation</td>
<td>1,729,70</td>
<td>1,923,00</td>
<td>2,562,90</td>
<td>3,065,00</td>
<td>3,601,40</td>
<td>3,394,10</td>
<td>3,348,50</td>
<td>2,979,90</td>
<td>2,951,70</td>
</tr>
<tr>
<td>Produits financiers</td>
<td>15,80</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Frais financiers</td>
<td>(153,30)</td>
<td>(58,10)</td>
<td>(65,40)</td>
<td>(75,40)</td>
<td>(80,10)</td>
<td>(64,90)</td>
<td>(39,00)</td>
<td>(23,20)</td>
<td>(10,00)</td>
</tr>
<tr>
<td>Exceptionnel</td>
<td>57,60</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat avant impôt</td>
<td>1,548,60</td>
<td>1,800,00</td>
<td>2,449,50</td>
<td>2,905,50</td>
<td>2,767,70</td>
<td>2,969,60</td>
<td>2,957,50</td>
<td>2,957,50</td>
<td>2,941,70</td>
</tr>
<tr>
<td>Impôt sur les bénéfices (38%)</td>
<td>(247,30)</td>
<td>(448,40)</td>
<td>(594,30)</td>
<td>(800,60)</td>
<td>(1,051,70)</td>
<td>(1,128,50)</td>
<td>(1,127,70)</td>
<td>(1,123,50)</td>
<td>(1,117,80)</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat net</td>
<td>397,50</td>
<td>731,60</td>
<td>959,60</td>
<td>1,308,30</td>
<td>1,716,00</td>
<td>1,839,90</td>
<td>1,833,70</td>
<td>1,823,60</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Année</td>
<td>Production vendue (en MDA)</td>
<td>Consommations matières</td>
<td>Produits semi-finis et finis</td>
<td>Créances clients</td>
<td>Autres créances</td>
<td>Dettes fournisseurs</td>
<td>Autres dettes</td>
<td>Stocks en fonds de roulement</td>
<td>Stocks en ventes</td>
</tr>
<tr>
<td>-------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>--------------</td>
<td>----------------</td>
<td>--------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>----------------</td>
</tr>
<tr>
<td>2001</td>
<td>3 650 050</td>
<td>(1 358 590)</td>
<td>(2 391 490)</td>
<td>677 765</td>
<td>804 780</td>
<td>(89 253)</td>
<td>(70 563)</td>
<td>878 224</td>
<td>2 693 040</td>
</tr>
<tr>
<td>2002</td>
<td>6 676 370</td>
<td>(2 107 780)</td>
<td>(4 568 590)</td>
<td>1 421 760</td>
<td>1 346 120</td>
<td>(86 454)</td>
<td>(71 413)</td>
<td>914 396</td>
<td>2 542 319</td>
</tr>
<tr>
<td>2003</td>
<td>5 957 000</td>
<td>(2 107 780)</td>
<td>(3 849 220)</td>
<td>1 394 120</td>
<td>1 346 120</td>
<td>(86 454)</td>
<td>(71 413)</td>
<td>914 396</td>
<td>2 542 319</td>
</tr>
<tr>
<td>2004</td>
<td>4 770 600</td>
<td>(1 776 900)</td>
<td>(2 993 700)</td>
<td>1 168 200</td>
<td>1 239 000</td>
<td>(86 454)</td>
<td>(71 413)</td>
<td>914 396</td>
<td>2 542 319</td>
</tr>
<tr>
<td>2005</td>
<td>6 847 700</td>
<td>(2 777 800)</td>
<td>(4 069 900)</td>
<td>1 394 120</td>
<td>1 346 120</td>
<td>(86 454)</td>
<td>(71 413)</td>
<td>914 396</td>
<td>2 542 319</td>
</tr>
</tbody>
</table>


2. Rationalisation de la production et gains d'efficacité du marketing se traduisant par une progression des stocks moitié moindre que celle de la production vendue.


4. Evolution en fonction des consommations matières.

5. Evolution en fonction des consommations matières.
3) Plans d'investissements

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Investissement de renouvellement</td>
<td>144,5</td>
<td>389,5</td>
<td>633,8</td>
<td>370</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>et de réhabilitation</td>
<td>25</td>
<td>29</td>
<td>34,2</td>
<td>200,9</td>
<td>210,7</td>
<td>211,4</td>
<td>212,2</td>
<td>213,1</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Investissements récurrents</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Total</td>
<td>144,5</td>
<td>389,5</td>
<td>633,8</td>
<td>370</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

4) Flux de trésorerie prévisionnels

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Résultat net</td>
<td>397,5</td>
<td>731,6</td>
<td>989,6</td>
<td>1 306,30</td>
<td>1 716,00</td>
<td>1 841,20</td>
<td>1 839,80</td>
<td>1 833,10</td>
<td>1 823,80</td>
</tr>
<tr>
<td>Amortissements</td>
<td>261</td>
<td>327</td>
<td>389,1</td>
<td>415,8</td>
<td>420,7</td>
<td>429,4</td>
<td>436,9</td>
<td>448</td>
<td>459,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Marge brute d'autofinancement</td>
<td>658,4</td>
<td>1 088,80</td>
<td>1 358,70</td>
<td>1 720,10</td>
<td>2 136,70</td>
<td>2 270,60</td>
<td>2 275,70</td>
<td>2 282,10</td>
<td>2 283,60</td>
</tr>
<tr>
<td>Résultat financier</td>
<td>137,5</td>
<td>56,1</td>
<td>65,4</td>
<td>75,4</td>
<td>60,1</td>
<td>64,9</td>
<td>39,0</td>
<td>23,2</td>
<td>10,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Variation besoin en fonds de roulement</td>
<td>0</td>
<td>(219,8)</td>
<td>170,1</td>
<td>(279)</td>
<td>(306)</td>
<td>(97,3)</td>
<td>(7,2)</td>
<td>(8,2)</td>
<td>(8,2)</td>
</tr>
<tr>
<td>Investissements</td>
<td>(144,5)</td>
<td>(414,5)</td>
<td>(662,8)</td>
<td>(404,2)</td>
<td>(200,9)</td>
<td>(210,7)</td>
<td>(211,4)</td>
<td>(212,2)</td>
<td>(213,1)</td>
</tr>
<tr>
<td>Flux de trésorerie d'exploitation</td>
<td>651,4</td>
<td>512,4</td>
<td>931,3</td>
<td>1 103,2</td>
<td>1 710,0</td>
<td>2 099,2</td>
<td>2 077,4</td>
<td>2 064,9</td>
<td>2 077,3</td>
</tr>
</tbody>
</table>
ATTESTATIONS DES PERSONNES QUI ASSUMENT LA RESPONSABILITÉ DE LA NOTICE D'INFORMATION

7.1 Signature et fonction des personnes qui assument la responsabilité de la notice d'information

A notre connaissance, les données de la présente notice d'information sont conformes à la réalité. Elles comprennent toutes les informations nécessaires aux souscripteurs pour fonder leur jugement sur le patrimoine, l'activité, la situation financière, les résultats et les perspectives de la société. Elles ne comportent pas d'omissions de nature à en altérer la portée.

Le président Directeur Général
M. Ali AOUN

7.2 Signature des Commissaires aux comptes

Nous avons procédé à la vérification des informations financières et comptables fournies dans la présente notice d'information en effectuant les diligences nécessaires selon les normes de la profession. Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la régularité des informations financières et comptables présentées.

Commissaire aux comptes
M. Nourdine TAIBI

Commissaire aux comptes
M. Smail MALEK

Nourdine TAIBI
Expert Comptable DPE
1, Rue des Frères Amrouche
ALGER - Tél. (02) 73 55 90

Smail MALEK
expert comptable diplômé d'Etat
Commissaire aux Comptes

Visa de la commission d'organisation et de surveillance des Opérations de Bourse

Notice d'information
47